

# Trude Thorbjørnsrud

Adresse: Proba samfunnsanalyse  
Hausmanns gate 27, 0182 Oslo  
www.proba.no  
Telefon: +47 41 60 74 26  
E-post: tt@proba.no  
Født: 1963

---

## Nøkkelkvalifikasjoner

Trude Thorbjørnsrud er daglig leder i Proba. Trude har lang erfaring fra utredning på et bredt felt. Trude har svært god forståelse for arbeids- og velferdspolitiske problemstillinger. Hun har svært god kjennskap til offentlig forvaltning og virkemiddelbruk, herunder NAVs tjenester og ytelser. Trude har lang erfaring fra undersøkelser som kombinerer dokumentanalyse, spørreundersøkelser, og intervjuundersøkelser.

## Utdanning

1996 Hovedfag i sosialantropologi, Universitetet i Oslo.  
Hovedoppgave om innvandrere i Frankrike, basert på feltarbeid i Paris.  
1991 Sosialantropologi mellomfag, Universitetet i Oslo.  
1986 Psykologi grunnfag, Universitetet i Oslo.  
1985 Sosialøkonomi grunnfag, Universitetet i Oslo.  
1983 Fransk, Sorbonne i Paris.

## Språk

Norsk: Morsmål  
Engelsk: Godt  
Fransk: Godt

## Arbeidserfaring

2017 - Daglig leder i Proba samfunnsanalyse  
2012- 2017 Forsker i Proba samfunnsanalyse  
2006-2011 Seniorkonsulent i Pöyry AS (tidligere ECON Analyse AS)  
2004-2006 Rådgiver i Velferdspolitisk avdeling, Arbeids- og inkluderingsdepartementet  
1999-2004 Rådgiver i Trygdeavdelingen, Sosialdepartementet  
1997-1999 Teamleder i Norsk Videreutdanning  
1996-1997 Lektorvikariat, Manglerud videregående skole

## Pågående prosjekter

- 2021            **Kartlegging av økonomiske ytelser til beboere i asylmottak**  
*UDI*  
Vi kartlegger hvordan regelverk og forvaltning av økonomiske ytelser til beboere i asylmottak fungerer for beboerne. Vi skal også komme med anbefalinger om hvordan regelverket kan forenkles og gjøres mer bruker vennlig. Undersøkelsen er basert på dokumentgjennomgang og intervjuundersøkelser. Vi intervjuer medarbeidere i UDI, ansatte i asylmottak og beboere i asylmottak.
- 2020-           **Følgeevaluering av utprøving med grunnmodell for hjelpetiltak**  
*Bufdir*  
Ti barneverntjenester skal prøve ut en modell for hjelpetiltak. Målet er at hjelpetiltaksarbeidet skal fungere bedre i dag. Modellen skal på sikt implementeres nasjonalt. Vi følgeevaluerer utprøvingen. Vår datainnsamling består av spørreundersøkelser, intervjuer og dokumentgjennomgang. Datainnsamlingen gjennomføres ved tre anledninger og vi gjør en pre- og post analyse.

## Avsluttede prosjekter

- 2019-           **Muligheter og begrensninger ved digitalisering av sosiale tjenester**  
*FoU-midler fra Arbeids- og velferdsdirektoratet*  
Vi skal undersøke virkninger av digitalisering av sosiale tjenester. «Digitalisering av sosiale tjenester» (Digisos) ble etablert ved årsskiftet 2015/2016, og har som mål å gjøre det mulig for alle brukere av NAVs sosiale tjenester å søke om økonomisk sosialhjelp digitalt, å gi brukerne innsyn i egen sak og ha digital kontakt med NAV. Vi skal undersøke hvordan digitalisering av tjenestene og brukerdialogen knyttet til økonomisk sosialhjelp påvirker brukere og saksbehandlere/veiledere.
- 2020-           **Evaluering av ordningen talsperson og tillitsperson**  
*Bufdir*  
Ordningene talsperson og tillitsperson er opprettet for å styrke barns medvirkning i barnevernssaker. Vi skal kartlegge bruken av ordningene, og vurdere hvordan de fungerer. Evalueringen baseres på intervjuer, spørreundersøkelse og saksgjennomgang. Intervjuer med barn og unge er sentralt i datainnsamlingen.
- 2020            **Evaluering av to tilskuddsordninger seksuell helse**  
*Helsedirektoratet*  
Vi evaluerer to tilskuddsordninger som skal bidra til å styrke arbeidet med å bedre seksuell helse. Ordningene følger opp «Snakk om det» strategiplan for seksuell helse. Evalueringen er basert på intervjuer og spørreundersøkelser til tilskuddsmottakere samt dokumentstudier og intervjuer med uavhengige eksperter på feltet
- 2020            **Utredningsoppdrag om erfaringer i utsatte byområder**  
*Kunnskapsdepartementet (2019-2020)*  
På oppdrag for kunnskapsdepartementet gjennomfører har vi gjennomført en utredning om erfaring i byområder med opphopning av levekårsproblemer. Hovedformålet med undersøkelsen har vært å få økt kunnskap om hva beboere og lokale aktører i utsatte byområder ser som utfordringer og styrker i nærområdet, og hva slags innsats de mener bør prioriteres. Undersøkelsen er basert på case-studie

av tre utvalgte byområder. Oppdraget er et ledd i By- og levekårsutvalgets utredning om levekårs- og integreringsutfordringer i områder i og rundt de store byene i Norge.

- 2019      **Digital kompetanse hos asylsøkere**  
*UDI*  
På oppdrag for UDI har vi kartlagt digital kompetanse hos beboere i asylmottak. Kartleggingen er basert på intervjuer med beboere og ansatte, samt en spørreundersøkelse til beboere.
- 2019      **Evaluering av forsøk med ny veiledningsmodell for biologiske barn i fosterhjem**  
*Bufdir*  
Vi har følgevaluert en utprøving av ny veiledningsmodell for biologiske barn i fosterhjem. Målet med utprøvingen er å gjøre biologiske barn i fosterhjem bedre rustet for å ha fostersøsken. Vi har observert samlinger for barn/ungdom, og intervjuer ibarn, foreldre, ansatte i barnevernet og i Bufetat.
- 2019      **Evaluering av fire kulturinstitusjoner**  
*UDI*  
Vi har evaluert Turnéteatret i Trøndelag, Teater Innlandet, Dansens hus og Carte Blanche. Oppdraget inngår i departementets evalueringer av kulturinstitusjoner som mottar statlige tilskudd.
- 2019      **Vurdering av Kulturrådets forvaltningspraksis**  
*Kulturrådet (2019)*  
I Kulturmeldingen har regjeringen varslet at det kan bli aktuelt å overføre flere oppgaver til Kulturrådet. Prosjektet er en vurdering av hvordan Kulturrådet forvalter de oppgaver de har i dag og om de har en organisering og arbeidsform som er hensiktsmessig hvis de får nye oppgaver. Agenda Kaupang var underleverandør til Proba i dette prosjektet.
- 2017-2018      **Oppsummering av erfaringer med Velferdsrab**  
*Husbanken og IMDi*  
Vi har oppsummert erfaringer med Velferdsrab i Asker kommune. Velferdsrab innebærer en ny form for samarbeid rundt brukere med behov for tjenester fra flere instanser. Modellen er basert på en investeringstankegang.
- 2018      **Kartlegging av konsekvenser av endringer i regelverk for avlasterordningen**  
*KS*  
Vi har kartlagt konsekvenser av at kommunene må ansette avlastere. De kan ikke lenger engasjeres på oppdrag. Vi har kartlagt konsekvenser for arbeidsgivere, avlastere og brukere.
- 2018      **Gjennomgang av Region- og mottaksavdelingen (RMA) i UDI**  
*UDI*  
I samarbeid med Agenda Kaupang har vi gjennomgått organiseringen av RMA og utarbeidet forslag til ny organisering av avdelingen.
- 2018      **Kartlegging av utgifter til sosialhjelp i Vestfold**  
*NAV Vestfold*  
Vi har gjennomført en undersøkelse av hvorfor utgiftene til økonomisk sosialhjelp har steget i Vestfold de siste årene. Undersøkelsen gjennomføres i seks kommuner i Vestfold.
- 2018      **Unge brukere i NAV**  
*NAV*  
Vi har gjennomført en undersøkelse av hvordan NAV kontorene bør følge opp unge brukere. Undersøkelsen er basert på intervjuer med ungdom, intervjuer med ansatte og intervjuer med medarbeidere i samarbeidende instanser.

- 2017 **Gjennomgang av organisering av tolketjenesten for døve og hørselshemmede ASD**  
Vi har gjennomgått hvordan organiseringen av tolketjenesten for døve og hørselshemmede fungerer. Ordningen er i dag lagt til NAVs hjelpemiddelsentraler, og vi vurderer om ansvaret bør tas ut av NAV.
- 2016-2017 **Undersøkelse av minoritetsbarn og fosterhjem Bufdir**  
Undersøkelsen skulle gi mer kunnskap om bruk av fosterhjem til barn med minoritetsbakgrunn. Hvilke erfaringer har barnevernet, fosterforeldre, tidligere fosterbarn og foreldre.
- 2015- 2017 **Evaluering av forsøk med praksis og kunnskapsutvikling i NAV kontor NAV**  
I samarbeid med AFI evaluerte vi et forsøk med praksis- og kunnskapsutvikling i NAV-kontor. Formålet med forsøket var å bidra til god kompetanse og kvalitet i det samlede tjenestetilbudet i NAV-kontorene, både knyttet til statlige og kommunale ansvarsområder og oppgaver.
- 2013-2017 **Evaluering av forsøk med gratis deltids plass i Aktivitetsskolen Utdanningsdirektoratet**  
Vi evaluerte et forsøk med gratis deltids plass i AKS på Mortensrud skole. Forsøket skulle følges i fire år. Vi vurderte blant annet betydning for skoleresultatene og integrering.
- 2016 **Kartlegging av kommunenes bruk av tiltakene avlaster og støttekontakt KS**  
Vi har kartlagt hvordan kommunenes bruk og organisering tiltakene avlaster og støttekontakt.
- 2015-2016 **Utredning av tolketjenesten NAV**  
I samarbeid med Agenda Kaupang har vi gjennomgått tolketjenesten. Formålet med utredningen er å sikre en mest mulig effektiv, forutsigbar og hensiktsmessig tolketjeneste i framtiden.
- 2014-2016 **Evaluering av pilotforsøk med returtiltak UDI**  
Vi evaluerte et pilotforsøk med ulike returtiltak som har som formål å få personer med avslag på asylsøknaden til å returnere til hjemlandet. Evalueringen er både en følge- og effektevaluering.
- 2014-2015 **Evaluering av Arbeidstilsynet Arbeids- og sosialdepartementet**  
I samarbeid med Agenda Kaupang gjennomfører vi en evaluering av organiseringen av Arbeidstilsynet
- 2014 **Kartlegging av formelle og uformelle påvirkningsmuligheter for søkere og mottakere av AAP Arbeids- og sosialdepartementet**  
Vi undersøkte hvilke formelle og uformelle muligheter søkere og mottakere av arbeidsavklaringspenger har til å påvirke sin egen prosess. Kartleggingen er gjennomført i samarbeid med Oxford Research.
- 2014 **Evaluering av Sceneweb og Danseinformasjonens historieprosjekt Kulturrådet**  
Vi har evaluert to dokumentasjonsprosjekter som har hatt som mål å dokumentere fri scenekunst i Norge.
- 2014 **Kartlegging av forsøk med resultatbasert finansiering i formidlingsrettet bistand Arbeids- og sosialdepartementet**  
Vi har kartlagt et forsøk i NAV der tiltaksarrangørs finansiering er avhengig av hvilke resultater som oppnås.
- 2014 **Kartlegging av kommunesektorens rekruttering av arbeidsinnvandrere**

- KS**  
Vi har undersøkt behov, strategier, tiltak og suksesskriterier når kommunene rekrutterer arbeidsinnvandrere.
- 2013-2014 **Undersøkelse av forekomsten av vold, trusler og andre uønskede hendelser i asylmottak**  
*UDI*  
Vi har kartlagt forekomst av vold og trusler i asylmottak og kommet med innspill til forebygging. Undersøkelsen er gjennomført i samarbeid med KRUS (Kriminalomsorgens Utdanningscenter).
- 2009-2014 **Evaluering av metodeutvikling innen arbeidsrettet rehabilitering**  
*Arbeidsdepartementet*  
Proba samfunnsanalyse har i samarbeid med Econ Pöyry evaluert fem metodeutviklingsprosjekter. Prosjektene er i regi av NAV og skulle bidra til økt arbeidsdeltakelse. Vi har kartlagt innhold, deltakelse og resultater av prosjektene.
- 2013 **Evaluering av ordningen med øremerkede stimuleringsstipend til kulturskoler/kulturtilbud**  
*Utdanningsdirektoratet*  
Vi har gjennomført en evaluering av virkningene av ordningen med stimuleringsstipend til kulturskoler og andre kulturtilbud. Stimuleringsmidlene er gitt i perioden 2010-2012.
- 2013 **IA-avtalen i praksis - med fokus på små og mellomstore virksomheter**  
*Virke og NAV-programmet FARVE – forsøksmidler arbeid og velferd*  
Vi har kartlagt hvordan små- og mellomstore virksomheter opplever IA-avtalen og identifisert hva som kan gjøre en fremtidig IA-avtale mer attraktiv.
- 2012-2013 **Evaluering av forsøk med linkarbeider.**  
*Imdi*  
Vi har gjennomført en evaluering av et forsøk med linkarbeider for innvandrere med somalisk bakgrunn i bydel Gamle Oslo.
- 2012-2013 **Utredning av kommunenes praksis for bruk av vilkår ved tildeling av økonomisk sosialhjelp**  
*Arbeidsdepartementet*  
Vi har kartlagt omfanget av vilkårssetting ved tildeling av økonomisk sosialhjelp i NAV-kontorene. Vi har kartlagt hvilke vilkår som stilles, hva som er hensikten og hva som oppnås med vilkårsbruk.
- 2012-2013 **Kartlegging av risiko for svindel på ulike trygdeytelser**  
*Arbeidsdepartementet*  
Prosjektet har kartlagt risikoen for misbruk på fem ulike trygdeordninger.
- 2012 **Brukers opplevelse av møtet med NAV – Intervju med nye uføre**  
*Arbeids- og velferdsdirektoratet*  
En kvalitativ brukerundersøkelse som belyser forløpet som fører fram til en søknad om uførepensjon og brukernes erfaringer med oppfølgingen fra NAV.
- 2011-2012 **Evaluering av ordningen med øremerkede stimuleringsstipend til kulturskoler**  
*Utdanningsdirektoratet*  
Vi har evaluert ordningen med stimuleringsstipend. Tema i evalueringen er særlig hvordan søknadsprosedyrene fungerer og utviklingen til 12 utvalgte nasjonale prosjekter.
- 2012 **Undersøkelse av rehabiliteringstilbudet til synshemmede.**  
*Blindeforbundet*  
Vi har kartlagt brukererfaringer med Blindeforbundets rehabiliteringstilbud.
- 2012 **Kost nytte analyse av Ny sjanse**  
*IMDi*  
En samfunnsøkonomisk analyse av Ny sjanse, et tiltak rettet mot inkludering av innvandrere i arbeid.

- 2011-2012 **Evaluering av blåreseptforskriften og Statens legemiddelverks informasjonsavdeling.**  
*Helse- og omsorgsdepartementet*  
Blåreseptforskriften ble endret i 2009 og samtidig ble det opprettet en ny informasjonsenhet i Legemiddelverket. Vi avaluerer både forskriftsendringen og avdelingen. Underleverandør til Econ Pöyry.
- 2011-2012 **Evaluering av program for basiskompetanse i arbeidslivet (BKA)**  
*Kunnskapsdepartementet*  
Vi har gjennomført en effektevaluering av BKA, der vi har vurdert hvordan opplæringstiltakene fungerer og i hvilken grad målene nås.
- 2011-2012 **Evaluering av satsing med veiledningslos i NAV**  
*NAV*  
Veilednings- og oppfølgingslos skal bidra til at flere personer med psykiske helseproblemer kommer i/beholder arbeid. Vi har vurdert nytten av ordningen for bruker, NAV-kontoret og samarbeidspartnere.

## Prosjekterfaring fra Econ Pöyry

### Arbeidsliv og inkludering

- 2009-2012 **Evaluering av forsøk med sykmeldingsrett for psykologer.**  
*NAV*  
En kombinert prosess- og resultatevaluering av forsøk med sykmeldingsrett for psykologer.
- 2009 **Samfunnsøkonomisk analyse av arbeidsgivers likestillingsarbeid**  
*Barne- og likestillingsdepartementet*
- 2008-2009 **Undersøkelse om årsaker til vekst i unge uføre**  
*Arbeids- og inkluderingsdepartementet*  
En undersøkelse og drøfting av årsaker til en sterk økning i uførhet blant unge under 30 år de siste 15 årene, særlig når det gjelder psykiske sykdommer.
- 2008 **Undersøkelse av Grønt arbeid, et arbeidsmarkedstiltak for personer med psykiske lidelser**  
*NAV Drift og utvikling*  
En kvalitativ brukerundersøkelse av deltakernes erfaringer med tiltaket.
- 2008 **Evaluering av ordningen med funksjonsassistanse**  
*NAV Arbeids- og velferdsdirektoratet*  
En evaluering av hvilken betydning forsøksordningen med funksjonsassistent i arbeidslivet har for brukerne.
- 2007 **Evaluering av ordningen med regionale verneombud**  
*Arbeids- og inkluderingsdepartementet*  
Evalueringen er en gjennomgang, og vurdering av den eksisterende ordningen med regionale verneombud. Videre skal det gis en vurdering av hensiktsmessigheten av å utvide ordningen til andre bransjer.
- 2007 **Undersøkelse av hvordan arbeidsrettet lavterskeltilbud rettet mot personer med muskel- og skjelettlidelser bør innrettes for å få flere tilbake i jobb**  
*Arbeids- og inkluderingsdepartementet*
- 2007 **Undersøkelse av tilretteleggings- og oppfølgingspraksis overfor utsatte arbeidstakere**  
*Arbeids- og inkluderingsdepartementet*  
En kartlegging av virksomhetenes arbeid med å følge opp forpliktelsene i arbeidsmiljøloven og folketrygdloven.
- 2006 **Undersøkelse av Kompetanseutviklingsprogrammet**  
*VOX*

- 2007            **Undersøkelse av sykefravær og kostnader i Helse Øst**  
*Helse Øst*  
Vi estimerte bedriftsøkonomiske kostnader (utgifter) ved sykefraværet og uførepensjonering i (tidligere) Helse Øst. Presentasjon.
- 2006            **Undersøkelse av effekter av likestilling av turnus med skift**  
*NAVO*  
Presentasjon basert på intervjuer med ledere og tillitsvalgte i helseforetakene.

## Helse og sosial

- 2008-2011    **Evaluering av forsøk med Assertive Community Treatment (ACT) organisering i Mossregionen**  
*Sykehuset Østfold og fire kommuner i Østfold*  
I perioden 2008-2011 fulgte Econ et forsøk med ACT-team i Mossregionen. ACT er en organisering av tjenestene som innebærer en ny måte å følge opp pasienter med alvorlige psykiske lidelser.
- 2011            **Evaluering av forsøk med farmasøytrevirering**  
*Helsedirektoratet*  
En evaluering av ordningen med farmasøytrevirering av tamiflu på apotekene under svineinfluensaepidemien.
- 2009-2010    **Samfunnsøkonomisk analyse av BPA (brukerstyrt personlig assistanse)**  
*ULOBA*  
En analyse av effekten av BPA for brukere og pårørende.
- 2008-2009    **Evaluering av to nasjonale planer for seksuell helse**  
*Helsedirektoratet*  
En evaluering av arbeidet med å forebygge abort, og av arbeidet med å forebygge seksuelt overførbare sykdommer i perioden 2004-2008.
- 2008            **Evaluering av ordningen med servicehund**  
*NAV Arbeids- og velferdsdirektoratet*  
En evaluering basert på intervjuer med brukere samt rapporteringer og tidligere analyser.
- 2008            **Undersøkelse av nettotilveksten av kommunale boliger**  
En sammenligning av åtte ulike kommuner.  
*Husbanken*

## Innvandring

- 2008-2009    **Undersøkelse av "Kvinner med ukjent status"**  
*Integrerings- og mangfoldsdirektoratet*  
En undersøkelse for å belyse hvorfor mange innvandrerkvinner verken deltar i arbeidsliv eller utdanning, eller er registrert hos NAV som arbeidssøkere eller stønadsmottakere. IMDI-rapport 4-2009
- 2008            **Evaluering av Handlingsplan for likebehandling og økt rekruttering av personer med minoritetsbakgrunn**  
*Oslo kommune*  
Vi har vurdert om tiltakene i planen er hensiktsmessige, om alle virksomhetene har iverksatt tiltakene, om tiltakene har hatt ønsket effekt, og vurdert samlet måloppnåelse. Econ-Rapport 2008-091.
- 2008            **Komparativ studie av utvisning på grunn av utlendingsloven**  
*Utlendingsdirektoratet*  
Sammenligning av regelverk og praksis i ulike Schengen-land.
- 2007            **Studie av konsekvenser av ulike løp for arbeidsinnvandring**  
*Arbeids- og inkluderingsdepartementet.*

Vi har belyst hvilken betydning ulike løp for innvandring kan ha for offentlige finanser, behov for offentlige tjenester, og sosiokulturelle forhold. Econ-Rapport 2008-12.

- 2007      **Undersøkelse av erfaringer fra introduksjons- og kvalifiseringsprogrammer**  
KS  
En undersøkelse av erfaringer fra introduksjons- og kvalifiseringsprogrammer. Formålet var å komme med innspill til Kvalifiseringsprogrammet.

### **Strategi og organisering**

- 2011      **Strategisk analyse av Rådet for psykisk helse**  
*Rådet for psykisk helse*  
En kartlegging og analyse av hva som bør være arbeidsområder og mål for Rådet for psykisk helse. Presentasjon.
- 2011      **Analyse av utskilling av offentlige tjenester**  
*Spekter*
- 2007      **Undersøkelse av brukerrettingstiltak for offentlige tjenester**  
*Fornyings- og administrasjonsdepartementet*  
En undersøkelse av hvordan offentlige tjenesteytere bedre kan brukerrete sine tjenester.

### **Andre publikasjoner**

"Hvorfor blir det flere unge uføre?" *Søkelys på arbeidslivet*, 3/2009 (Med Helene Berg).