

## Jens Plahte

Adresse: Proba samfunnsanalyse,  
Hausmanns gate 27, 0182 Oslo  
www.proba.no  
Telefon: +47 915 888 56  
E-post: jp@proba.no  
Født: 1963

---

### Nøkkelkvalifikasjoner

Jens Plahte er ph.d. i innovasjons- og teknologistudier og er utdannet cand. philol. med hovedfag i samfunnsgeografi. Han har bred og variert mangeårig erfaring med ledelse av forsknings-, evaluerings- og utredningsarbeid som forsker og prosjektleder ved Proba, ved Folkehelseinstituttet, og som selvstendig konsulent. Spisskompetansen er på utdannings- og opplæringsfeltet og innen regional utvikling og samhandling, arbeidsliv, integrering og helse- og omsorgstjenester samt tverrsektoriell samordning. Han har svært gode metodeferdigheter, særlig på kvalitativ forskningsmetodikk. Som tidligere lektor i grunnskolen har han inngående praktisk kjennskap til skoleverket og utdanningssektoren.

### Utdanning

2010	Ph.D. i samfunnsvitenskap ved Universitetet i Oslo Doktoravhandling om den kubanske bioteknologisektoren
1994	Cand. philol. i samfunnsgeografi ved Universitetet i Oslo Hovedoppgave om internasjonal råvarehandel
1990	Cand. mag. ved Universitetet i Oslo Samfunnsgeografi mellomfag Sosialøkonomi grunnfag Spansk grunnfag

### Arbeidserfaring

2019 –	Forsker/prosjektleder og partner, Proba samfunnsanalyse
2019	Førstelektor, Avdeling lærerutdanning, Høgskolen i Østfold (vikariat, timelærer)
2018	Forsker, Folkehelseinstituttet, Område for helsetjenester
2017 – 2018	Innehaver, Plahte Research & Consulting
2014 – 2017	Seniorrådgiver, Folkehelseinstituttet, Internasjonal avdeling
2012 – 2014	Lektor, Abildsø skole
2011	Lektor, lærervikar i Oslo-skolen (Høyenhall, Jordal og Fyrstikkalleen)
2010 – 2013	Innehaver, Plahte Research & Consulting
2000 – 2010	Stipendiat, Senter for teknologi, innovasjon og kultur, Universitetet i Oslo
1997 – 2000	Førstekonsulent, Bioteknologinemnda
1995 – 1997	Utredner, De Facto – Kunnskapscenter for fagbevegelsen
1993 – 1995	IT-ansvarlig og brukerstøtte, Institutt for kultur- og samfunnsfag, Universitetet i Oslo (deltid)

## Referanseprosjekter

- 2023–2024 **Negativ sosial kontroll på skolen**  
*Integrerings- og mangfoldsdirektoratet (IMDi)*  
Omfang: 1 300 000 kr. ekskl. mva.  
På oppdrag for Integrerings- og mangfoldsdirektoratet (IMDi) skal Proba undersøke hvordan negativ sosial kontroll utspiller seg mellom elever på skolen. Vi skal se på hvordan slik kontroll foregår, hva det er som kontrolleres og hvem som er mest utsatt for negativ sosial kontroll fra medelever og jevnaldrende. Videre er det et sentralt poeng å undersøke likheter og forskjeller mellom negativ sosial kontroll og andre former for uønsket atferd, som mobbing, trakassering og lignende. Videre skal vi se på skolenes arbeid med å forebygge og håndtere tilfeller av negativ sosial kontroll mellom elever, og hvorvidt dette sees i sammenheng med opplæringslovens bestemmelser om retten til et trygt og godt skolemiljø.  
Undersøkelsen vil bygge på en litteraturgjennomgang, en survey til minoritetsrådgivere og en caseundersøkelse. I caseundersøkelsen skal vi kartlegge elevenes egne erfaringer og erfaringene til minoritetsrådgivere, lærere og andre ansatte på ved åtte skoler.  
Basert på funnene i prosjektet skal Proba utlede anbefalinger om hvordan skolen kan styrke sitt arbeid med å forebygge og håndtere problematikken, både som læringsarena og som arena for oppfølging av utsatte elever.  
Plahte er prosjektmedarbeider på dette prosjektet.
- 2023 **Nytt lovgrunnlag for forsøk i offentlig sektor**  
*KS*  
Omfang: Probas andel var 120 000 kr. ekskl. mva.  
Forsøk er regulert i forsøksloven fra 1992. Med «forsøk» menes at forvaltningen, på bestemte vilkår, får unntak fra lovverk og forskrifter i en tidsavgrenset periode, for å prøve ut alternative måter å organisere og løse offentlige oppgaver og tjenester på. KS ønsket med dette prosjektet å få utredet mulighetene for å utvide adgangen til forsøk gjennom en revisjon av dagens lov eller eventuelt i en ny lov dersom det fremstår som mer hensiktsmessig.  
I rapporten beskrives rettslige hindre for forsøk og aktuelle lovendringer som kan bidra til økt forsøksvirksomhet, samt hvilke andre virkemidler vi som kan tas i bruk. Viktige supplement til en alminnelig forsøkslov, kan være flere forsøkshjemler i sektorlovgivningen og særlover om større forsøksordninger etter dansk modell. Proba var underleverandør for advokatfirmaet Lund & Co., og Plahte bidro med dokumentgjennomgang og gjennomføring av fem case-studier.
- 2023 **Ideelle privatskolers samfunnsbidrag**  
*Virke*  
Omfang: 160 000 kr. ekskl. mva.  
Virke ønsket en undersøkelse av privatskoler som driver sin virksomhet på grunnlag av privatskoleloven § 2-1, med vekt på skoler som er basert på livssyn, anerkjent pedagogisk retning, særskilt tilrettelagt opplæring for funksjonshemmede og videregående opplæring i tradisjonshandverksfag. Målsettingen med undersøkelsen var å få mer kunnskap om hvordan slike skoler arbeider og hvorvidt de er et supplement eller alternativ til offentlige skoler. Undersøkelsen baserte seg på dokumentanalyse og intervjuer med skoleeiere, skoleledere, lærere og elever ved et utvalg ideelle privatskoler, samt intervjuer med et utvalg tenketanker.
- 2023 **Kartlegging av opplæringstilbud til nyankomne ungdommer**  
*Integrerings- og mangfoldsdirektoratet (pågående)*  
Omfang: 1 000 000 kr. (hvorav 600 000 kr. eks. mva. til Proba).  
Et godt opplæringstilbud til unge, nyankomne flyktninger er viktig for at de skal fullføre videregående opplæring og få varig arbeidslivstilknytning. Fra tidligere er det kjent at det er stor variasjon i tilbudet på tvers av kommuner og fylkeskommuner. Flere hendelser de siste årene gjør at det er behov for mer kunnskap om tilbudet til denne

gruppen. Ny integreringslov, stor tilstrømming av flyktninger, primært fra Ukraina, og utydelige ansvarsforhold mellom kommune og fylkeskommune gjør at det er behov for mer kunnskap om opplæringstilbudet og hvordan det brukes.

I dette prosjektet skal vi kartlegge opplæringstilbudet til unge, nyankomne flyktninger i alderen 15–18 år, på oppdrag for Integrerings- og mangfoldsdirektoratet. Prosjektet skal belyse hva som er utfordringer og barrierer for å etablere slike opplæringstilbud, og hva som kan forklare at unge, nyankomne flyktninger ikke deltar i opplæringstilbud. De viktigste datakildene er spørreundersøkelser, casestudier og registerdataanalyse. Prosjektet gjennomføres i perioden mai–november 2023 og i samarbeid med Ideas2Evidence.

Plahte er prosjektmedarbeider på dette prosjektet.

2023

### **Evaluering av pilotering av Kommunenes strategiske forskningsorgan (KSF)**

KS

Omfang: Kr. 490 000 (Probas andel av totalramme på kr. 800 000)

Proba i samarbeid med Agenda Kaupang har fått i oppdrag av KS å evaluere piloteringen av Kommunenes strategiske forskningsorgan (KSF). KSF er en samarbeids- og finansieringsmodell for kunnskapsløft i kommunale tjenester, og skal bidra til å utvikle kommunenes rolle som initiativtaker til, formidler og bruker av forskning. Den tenkte modellen består av kommuneklynger, et regionalt ledd og et nasjonalt ledd som skal koordinere arbeidet mellom regionene. Det er i dag pilotert to regionale KSF-strukturer, KSF Vest og KSF Midt.

I oppdraget skal vi undersøke hvilke sentrale erfaringer og resultater KSF-piloten har frembragt, blant annet hvorvidt KSF leverer i tråd med formålet, og hvordan sammensetningen og samarbeidet i kommuneklyngene, de regionale organene og mellom regionene fungerer. Vi skal også undersøke hva som bør videreføres, justeres eller avvikes i videreutvikling og mulig oppskalering av KSF-strukturen nasjonalt. Sentrale datainnsamlingsmetoder er dokument- og litteraturgjennomgang og intervjuer. Plahte er prosjektleder.

2023–2025

### **Evaluering av utvidet rett til videregående opplæring**

*Utdanningsdirektoratet*

Omfang: 5 000 000,- eks. mva. (Probas andel 2 000 000,- eks. mva.).

Retten til videregående opplæring for ungdom og voksne skal utvides slik at den gjelder fram til oppnådd studie- eller yrkeskompetanse, uavhengig av alder eller om man tidligere har benyttet seg av sine rettigheter til videregående opplæring. Det betyr blant annet at de som trenger mer tid enn tre år, eller de som ikke består i ett eller flere fag, skal få mer opplæring slik at de kan fullføre og bestå den videregående opplæringen. Det skal også innføres en rett til fag- og yrkesopplæring for personer som har studie- eller yrkeskompetanse fra før. Også andre lovendringer, blant annet om studiestøtte, skal innføres. Evalueringen vil spesielt fokusere på hvordan regelendringene påvirker fullføringsgrad, utenforskap og arbeidsdeltakelse blant de tre målgruppene, som er unge voksne uten fullført videregående opplæring, voksne uten fullført videregående opplæring og voksne som har fullført videregående opplæring med yrkes- eller studiekompetanse. Vi skal også evaluere implementeringen av lovendringene i opplæringssektoren. De viktigste forskningsmetodene er registerdataanalyser, spørreundersøkelser og intervjuer.

Plahte er prosjektmedarbeider, og deltar i prosessevalueringen i prosjektet med spørreundersøkelse og kvalitative intervjuer som sine hovedansvarsområder. Prosjektet ledes av Nina Eirin Drange ved Frischsenteret.

2022–2023

### **Kunnskapsgrunnlag om etterlevelse av opplæringsloven**

*Utdanningsdirektoratet*

Omfang: Kr. 1 499 580 ekskl. mva.

Kunnskapsdepartementet utarbeider ny opplæringslov som skal erstatte dagens Lov om grunnskolen og den videregående opplæringa. Utdanningsdirektoratet skal planlegge og iverksette tiltak for å støtte kommuner, fylkeskommuner og skoler i arbeidet med å bruke, tolke og forstå den nye loven og forskriften til loven. Utdanningsdirektoratet gav Proba i oppdrag å undersøke hvor godt dagens regler

overholdes, hvilke regler som oftest brytes, hva som er hindringene for etterlevelse, hva som kjennetegner fylkeskommuner, kommuner og skoler med høy henholdsvis lav grad av etterlevelse, og hvor godt støtten til implementering av regelverket hittil har fungert. Det ble også utarbeidet forslag til tiltak for å sikre regeletterlevelse.

Utdanningsdirektoratet skal bruke kunnskapsgrunnlaget til å vurdere hvilke tiltak som skal igangsettes for å sikre etterlevelse av ny opplæringslov.

Prosjektet omfattet case-studier i åtte kommuner og to fylkeskommuner. Videre ble det gjennomført en spørreundersøkelse på nasjonalt plan rettet mot kommuner og fylkeskommuner. Utover dette ble en rekke skriftlige kilder benyttet, både eksisterende forskning og utredninger og dokumentasjon slik som tilsyns- og tilstandsrapporter. Det ble også gjennomført intervjuer hos samtlige statsforvaltere.

Plahte var prosjektleder.

2022

**Analyse av ekstern finansiering og midlertidighet i UH-sektoren***Kunnskapsdepartementet*

Omfang: Kr. 500 000 ekskl. mva.

Dette utredningsoppdrag hadde som formål å belyse bruken av ulike former for midlertidige ansettelser blant ansatte i undervisnings-, forsker- og rekrutteringsstillinger i universitets- og høyskolesektoren (UH-sektoren) og sammenhengen med ekstern finansiering. Bruken av midlertidighet ble også sett i sammenheng med organiseringen av den faglige virksomheten.

Hovedelementene i vårt forskningsdesign var intervjubaserte case-studier ved tre UH-institusjoner samt en litteraturstudie for å sette funn og konklusjoner inn i en internasjonal kontekst. Vi rettet et spesielt fokus på personalledelse og akkvisisjonsstrategi ved de studerte institusjonene. I tillegg benyttet vi deskriptiv statistikk, dels for å beskrive omfang av midlertidighet, og dels for å undersøke sammenheng mellom finansiering og omfang av ulike ansettelsesforhold.

Jens Plahte var prosjektleder.

2022

**Kunnskapsdepartementets styring av Laget rundt barnet og eleven***Kunnskapsdepartementet*

Omfang: Kr. 500 000

Prosjektet ble ledet av Plahte og er en case-studie av Kunnskapsdepartementets styringsprosesser knyttet til laget rundt barnet og eleven. Proba planla og fasiliterte dialogmøter med representanter for utvalgte kommuner og fylkeskommuner samt andre aktører. Funn, vurderinger og anbefalinger ble oppsummert og sammenfattet i en sluttrapport. Oppdraget inngår i et pågående arbeid i departementet som ledes av Knutepunkt for styring i KD, og hvor et utvalg avdelinger er representert i prosjektgruppa. Erfaringene fra case-studien, og anbefalingene som kan utledes på basis av dem, skal i sin tur inngå som et kunnskapsgrunnlag for videreutvikling av departementets styringsverktøy og -metodikk ut mot kommunesektoren, med spesiell vekt på anvendelse av pedagogiske – eller såkalt «myke» – virkemidler og samordning av disse.

2021 – 2022

**Utredning om samlebegrepet «press og kontroll»***Pågående prosjekt; på oppdrag fra Arbeids- og inkluderingsdepartementet*

Omfang: Kr. 500 000

Plahte leder dette prosjektet, som har som formål å styrke begrepsforståelsen av økonomisk, ideologisk, eller religiøst press og kontroll mot diasporagrupper fra opprinnelseslandets myndigheter eller personer som kan opptre på deres vegne – også kalt transnasjonal undertrykking. Hensikten er å bidra til videre fenomenforståelse og kunnskapsutvikling, synliggjøre grensesnitt og samarbeidsmuligheter på tvers av ulike sektorer, og etablere et felles grunnlag for utvikling og gjennomføring av tiltak. Det skal også vurderes om det er hensiktsmessig å etablere en annen samlebetegnelse og definisjon enn «press og kontroll». Oppdraget kan forstås som en oppfølging av rapporten *Press og kontroll. En studie av økonomisk, ideologisk eller religiøst press med utspring i opprinnelsesland, rettet mot personer med innvandrerbakgrunn i Norge* (Proba, 2020), som kartla utbredelse av fenomenet (se nedenfor).

- 2022 **Kartlegging av rutiner og retningslinjer for bestilling og bruk av tolk i helse- og omsorgssektoren**  
*Helsedirektoratet*  
Omfang: Kr. 904 000 ekskl. mva.  
På oppdrag for Helsedirektoratet har Proba samfunnsanalyse kartlagt forekomst og bruk av retningslinjer for bestilling og bruk av tolk i statlige og kommunale helse- og omsorgstjenester. Formålet med prosjektet var å innhente kunnskap om retningslinjer for bestilling og bruk av tolk i helse- og omsorgssektoren, samt å undersøke hvorvidt eksisterende retningslinjer er i samsvar med tolkeloven og tolkeforskriften. Et annet formål var å framskaffe kunnskap om helsepersonells erfaringer med bestilling og bruk av tolk. Resultatene skal brukes av Helsedirektoratet som grunnlag for å lage bedre veiledning til tjenestene. Kartleggingen er basert på gjennomgang av innsendte retningslinjer og intervjuer med helsepersonell i et utvalg kommuner og helseforetak.
- 2022 – 2023 **Negativ sosial kontroll og æresrelatert vold i sosiale medier**  
*Pågående prosjekt; på oppdrag fra Integrerings- og mangfoldsdirektoratet*  
Omfang: 1 200 000,- inkl. mva.  
Prosjektet skal bidra med mer kunnskap om negativ sosial kontroll og æresrelatert vold som utføres gjennom sosiale medier, og som er rettet mot ungdom og lhbtqi+-personer med flerkulturell bakgrunn. Gjennom å intervjuer ofre for negativ sosial kontroll i sosiale medier, organisasjoner og rådgivere i skolen, skal prosjektet frembringe kunnskap både om hva som karakteriserer fenomenet i seg selv, hvem som er utøverne samt kunnskap om ofrene og konsekvenser for ofrene. Prosjektet ser også på hvilket handlingsrom myndighetene har for å begrense fenomenet.
- 2020 – 2022 **Evaluering av CRPD og Sjumilssteget**  
*Bufdir*  
Omfang: Kr. 4 360 000  
Norge har ratifisert FN-konvensjonen om rettigheter for personer med nedsatt funksjonsevne (CRPD) og FNs barnekonvensjon. Bufdir har tiltak for å styrke gjennomføringen av disse konvensjonene i kommunesektoren. Plahte er prosjektleder for evalueringen av disse satsingene.  
Sjumilssteget er en satsing som startet hos Fylkesmannen i Troms, og er utvidet til å inkludere alle statsforvaltere. Evalueringen skal belyse hvordan satsingen er organisert og innrettet, og gi anbefalinger om videre organisering.  
Det er igangsatt en pilot for implementering av CRPD i 14 kommuner og fire statsforvaltere. Statsforvaltere støtter gjennomføringen av CRPD i kommunene gjennom ulike typer veiledning og kompetanseoppbygging. Disse aktivitetene startet i 2020, og prosjektet var en følgeevaluering av satsingen.
- 2020 – 2021 **Evaluering av system for Nye metoder i spesialisthelsetjenesten**  
*Helse- og omsorgsdepartementet*  
Omfang: Kr. 4 mill.; Probas andel: 1,7 mill.  
Plahte ledet dette prosjektet, som ble utført i samarbeid med Institutet för Hälso- och Sjukvårdsekonomi og de uavhengige forskerne Kristin Bakke Lysdahl, Ivar Sønbo Kristiansen og Aslak Syse. *Nye metoder* er et beslutningssystem for å avgjøre hvilke behandlingsmetoder som skal tilbys i norske sykehus, og evalueringen skulle besvare spørsmålene om dagens organisering og saksbehandlingsprosesser er hensiktsmessig utformet og egnet til å oppnå de fastsatte målene, og om systemet er rustet til å møte fremtidens medisinsk-teknologiske utvikling, herunder utvikling av persontilpasset medisin. Prosjektet omfattet blant annet case-studier av enkeltsaker som *Nye metoder* har behandlet, og en sammenlikning av tilsvarende systemer i Danmark, England, Skottland og Sverige.  
Evalueringen var basert på et bredt metodetilfang. Dokument- og litteraturstudier omfattet blant annet en undersøkelse av hvordan beslutningssystemene vil bli påvirket av nye teknologier, slik som kunstig intelligens og ulike former for persontilpasset behandling. Vi gjennomførte case-studier av enkeltsaker som har vært til behandling i systemet, og det ble gjort beregninger av tidsbruk i saksbehandlingen. En begrenset registerstudie belyste om utvalgte pasientgrupper tilbys likeverdig behandling i ulike



landsdeler. Det ble gjort en komparativ analyse av beslutningssystemene i Norge, Danmark, Sverige, England og Skottland. Over 100 aktører og interessenter ble intervjuet.

2021

**Stimulab – Livshendelse Alvorlig sykt barn***Helsedirektoratet*

Omfang: Probas andel ca. kr. 300 000.

Det overordnede målet med dette prosjektet var å gi familier med barn og unge med sammensatte behov et sømløst, persontilpasset og forutsigbart tilbud slik at de kan fokusere sine ressurser på omsorg og livskvalitet for barnet og familien. Proba og Agenda Kaupang var underleverandører for EGG Design, og hovedleveransen var å bistå Helsedirektoratet i å etablere en plattform for videre arbeid med denne livshendelsen som definerer mål, strategi og planer for aktiviteter, med «missions»-tilnærmingen som sentral metodikk. Prosjektet finansieres gjennom Digdirs og DOGAs Stimulab-ordning, og denne livshendelsen er en av sju prioriterte livshendelser i regjeringens digitaliseringsstrategi.

2021

**Landscape Report – Early antibiotic development***Wellcome Trust*

Omfang: Probas andel ca. kr. 550 000

Formålet med prosjektet var å kartlegge ulike støtteordninger for tidlig-fase antibiotikautvikling i Europa og USA. Proba var underleverandør til Institutionen för samhällsbyggnad och industriell teknik ved Uppsala Universitet i Sverige. Proba gjennomførte en litteraturstudie, en intervjuundersøkelse blant forskere og utviklere, og bidro i å utforme en spørreundersøkelse og i utarbeidelsen av delrapporter og sluttrapport.

2020 – 2021

**Evaluering av Opprop Tveten***Sparebankstiftelsen DNB*

Omfang: Kr. 360 000 ekskl. mva.

På oppdrag for Sparebankstiftelsen har Proba samfunnsanalyse evaluert Opprop Tveten. Opprop Tveten er en alternativ læringsarena for økt livsmestring for elever på 9. trinn i ungdomsskolen. Målgruppen er elever som anses å stå i fare for å ikke klare å gjennomføre videregående opplæring, som mistrives på skolen, og som kan nyttiggjøre seg et slikt tilbud.

I evalueringen inneholder en beskrivelse og vurdering av resultatene av prosjektet, slik de påvirker og oppleves av elevene, skolene og bydelene/kommunen. Evalueringen resulterte i en rapport som beskriver modellen som Opprop Tveten baserer seg på, hvordan modellen er i samsvar med læreplaner og relevante regelverk, og modellens faglige og politiske kontekst knyttet til forebygging av utenforskap. I rapporten formidles funn og resultater, og inneholder samtidig en beskrivelse av modellens utviklingspotensiale.

Evalueringemetodene omfatter en litteratur- og dokumentgjennomgang, intervjuer av sentrale aktører, samt analyser av innhentet og eksisterende datamaterialet. Prosjektleder var Jens Plahte.

2020

**Utredningsstøtte i 0-24-samarbeidet***Utdanningsdirektoratet*

Omfang: Kr. 1,25 mill.

Plahte var Probas prosjektleder i dette samarbeidsprosjektet, som skulle samle, drøfte og systematisere 0-24-samarbeidets resultater og erfaringer, samt komme med anbefalinger for veien videre. Det ble oppsummert kunnskap om hva som er utfordrende for å lykkes med samarbeid og samordning, hvorfor det er utfordrende, og hvordan utfordringer knyttet til samarbeid og samordning kan løses. Utredningen skulle sikre at etablert samarbeid tas videre også etter at 0-24-programmet avsluttes. Prosjektet omfatter blant annet prosessdesign, interessentanalyser og utredningsarbeid.

- 2019 – 2021 **Evaluering av forsøk med statlig finansiering av kommunenes helse- og omsorgstjenester**  
*Helsedirektoratet*  
Fra 2016 pågikk et forsøk med en modell der kommunene fortsatt har ansvar for tildeling og utførelse av kommunale helse- og omsorgstjenester, men der statlig rammefinansiering erstattes av en stykkprisfinansiering av tjenestene. Proba deltok i en følgeevaluering av forsøket, som underleverandør for Agenda Kaupang. Plahte var prosjektmedarbeider, og gjennomførte kvalitative intervjuer og analysearbeid i de deltakende case-studie-kommunene.
- 2019 **Evaluering av kulturorienteringsprogrammet**  
*Integrerings- og mangfoldsdirektoratet (IMDi)*  
Omfang: Kr. 1,5 mill.  
Plahte ledet dette prosjektet, som evaluerte utførelsen og forvaltningen av kulturorienteringsprogrammet som kvoteflyktninger mottar i forkant av overføring til Norge. Formålet var å øke kunnskapen om gjennomføring, grad av måloppnåelse og nytteverdi av programmet. Evalueringen omfattet også en vurdering av forsøk med gjennomføring av programmet i forkant av uttakskommisjonen, samt evaluering av landrapporter og informasjonsseminarer for bosettingskommuner. Evalueringen så kulturorienteringsprogrammet i sammenheng med den informasjonen som asylsøkere mottar i flyktingemottakene og opplæringen i 50 timer samfunnskunnskap som gis i introduksjonsprogrammet. Evalueringen oppsummerte dessuten erfaringer som er gjort med gjennomføring av kulturorienteringsprogrammet i andre skandinaviske land. Et tilleggsoppdrag i dette prosjektet utredet bruk av digital fjernundervisning i kulturorienteringsprogrammet.  
  
Prosjektet ble gjennomført med en blandet metodikk, som omfattet intervjuer, observasjon, kvantitativ analyse, en spørreundersøkelse og dokumentanalyser, samt feltarbeid utført i Jordan.
- 2019 **Press og kontroll fra opprinnelsesland**  
*Kunnskapsdepartementet*  
Omfang: Kr. 500 000.  
Plahte ledet dette prosjektet, som undersøkte press og kontroll relatert til økonomiske, ideologiske eller religiøse forhold, med utspring i opprinnelsesland, og rettet mot personer med innvandrerbakgrunn i Norge. Hovedspørsmålene var på hvilke måter disse former for press og kontroll hemmer personer med innvandrerbakgrunn i å leve et fritt liv i Norge. Undersøkelsen var basert dels på litteratursøk og -gjennomgang av internasjonal forskning på feltet, dels på dokumentgjennomgang av ulike åpne kilder og dels på intervjuer. Det ble rekruttert intervjuobjekter fra tre grupper: 1) nøkkelinformanter i offentlige etater, miljøer og norske interesseorganisasjoner, 2) nøkkelinformanter blant representanter for innvandrergreper og -organisasjoner, og 3) innvandrere som selv opplever seg utsatt for press og kontroll.
- 2019 **Utredningsoppdrag om erfaringer i utsatte byområder**  
*Kunnskapsdepartementet*  
På oppdrag for kunnskapsdepartementet gjennomførte Proba en utredning om erfaringer i byområder med opphopning av levekårsproblemer. Hovedformålet med undersøkelsen var å få økt kunnskap om hva beboere og lokale aktører i utsatte byområder ser som utfordringer og styrker i nærområdet, og hva slags innsats de mener bør prioriteres. Undersøkelsen ble basert på case-studier av tre utvalgte byområder, og ble gjennomført i hovedsak med kvalitative intervjuer. Oppdraget var et ledd i By- og levekårsutvalgets utredning om levekårs- og integreringsutfordringer i områder i og rundt de store byene i Norge.
- 2019 **Dybdeintervju-undersøkelse**  
*Folkehelseinstituttet*  
Omfang: Kr. 150 000.  
Plahte ledet dette prosjektet, som er en kvalitativ studie av unge kvinner og menn som

skal søkes rekruttert til den nasjonale Mor-Barn-studien. Prosjektet tok sikte på å etablere en profil for 17-18-åringer med tanke på å utforme informasjons- og rekrutteringsmateriell og -strategier for Mor-Barn-studien.

2019

**Kulturrådets forvaltningspraksis***Norsk kulturråd*

Omfang: Kr. 1,3 mill.

Prosjektet er en analyse av Kulturrådets samlede forvaltningspraksis med særlig henblikk på virkemidler og arbeidsformer, det vil si arbeidsprosesser og beslutningspunkter. I analysen har vi blant annet vurdert hvorvidt etablerte beslutningsprosesser og arbeidsformer bidrar til kvalitet, kunnskapsdannelse, relevans, maktspredning, effekt og transparens i kunst- og kultursektoren, samt virksomhetens fleksibilitet og robusthet med tanke på tilføring av nye oppgaver. Et formål med utredningen har vært å gi dokumentasjon og grunnlag for å videreutvikle forvaltningspraksis, herunder peke på prinsipielle og praktiske dilemmaer for virksomhetens videre utvikling.

2018

**Behovs- og mulighetsanalyse for kunnskapsleveranser innen helse- og velferdstjenesteforskning ved Folkehelseinstituttet (FHI)***Internt utviklingsprosjekt ved FHI*

Omfang: Ca. seks månedersverk.

Prosjektet undersøkte og kartla kunnskapsbehovene i 15 ulike departementer og etater innenfor helse- og velferdsfeltet, med fokus på bruk av kunnskapsoppsummeringer i kunnskapsbasert praksis og kunnskapsinformert politikktutforming. Prosjektet var motivert av at enkelte oppdragsgivere for kunnskapsoppsummeringer kunne gi uttrykk for at noen av FHIs leveranser, til tross for høy faglig kvalitet, har hatt for lite handlingsrelevant substans. Rapporten framsetter en rekke konkrete forslag om nye kunnskapsprodukter og akkvisjonskanaler. Prosjektet omfattet også et to-dagers seminar med deltakere fra tilsvarende etater fra de nordiske landene.

Rapport: Plahte, J. 2018. *Behovs- og mulighetsanalyse for kunnskapsleveranser innen helse- og velferdstjenesteforskning ved Folkehelseinstituttet*. Intern rapport, Folkehelseinstituttet.

Referanseperson: Rigmor Berg, avdelingsdirektør, tlf.: 90802240

2018

**Fast ansettelse som hovedregel. Beste praksis i norske forskningsinstitutter***Plahte Research & Consulting; oppdrag for Forskerforbundets lokallag ved Folkehelseinstituttet og Oslo universitetssykehus (OUS)*

Omfang: Rundt tre månedersverk.

Prosjektet tok dels sikte på å kartlegge omfanget av midlertidige ansettelser blant forskerpersonalet ved FHI og OUS, og del å beskrive beste praksis for forskningsledelse ved fem forskningsinstitutter med svært lav midlertidighet. Rapporten påviste til dels svært høy grad av midlertidighet blant enkelte forskerkategorier ved de to virksomhetene. Rapporten brukes i Forskerforbundets pågående arbeid med å redusere omfanget av midlertidige ansettelser.

Rapport: Plahte, J. 2018. *Fast ansettelse som hovedregel. Beste praksis i norske forskningsinstitutter*. Rapport nr 1-2018, Plahte Research & Consulting.

Referanseperson: Jan Hong slo, tidl. hovedtillitsvalgt, tlf.: 93423298

2014 – 2017

**DRIVE-AB: Driving reinvestment in R&D for antibiotics and advocating their responsible use***FHI; med finansiering fra Innovative Medicines Initiative (EU-kommisjonen og European Federation of Pharmaceutical Industries and Associations)*

Omfang: Rundt 8 mill. €

DRIVE-AB var et internasjonalt konsortium med deltakelse fra blant annet universiteter, sykehus og legemiddelselskaper, som tok sikte på å utvikle nye insentiver for antibiotikainnovasjon. Plahte ledet flere delprosjekter, blant annet en kartlegging av eksisterende innovasjonsinsentiver, en problemkartlegging, samt utvikling av en modell for global tilgang til nye antibiotika.

Flere delrapporter; se CV.

Referanseperson: John-Arne Røttingen, tidl. Prosjektleder, tlf.: 95980589



## Andre prosjekter

- 2014 – 2017 **“Technical Advisor” for den norske delegasjonen til hovedstyre og underkomiteer for FN-organisasjonen UNITAID**  
*Folkehelseinstituttet; med Norad som oppdragsgiver*  
Løpende rådgivningsarbeid knyttet til senfaseinnovasjon av legemidler, diagnostika og utstyr på HIV/AIDS-, tuberkulose- og malariafeltet.
- 2014 – 2017 **i4C: Strengthening International Collaboration for Capitalizing on Cost-Effective and Life-Saving Commodities**  
*Folkehelseinstituttet; med finansiering fra Norges forskningsråd*  
Plahte deltok på et delprosjekt som sammenfalt med DRIVE-AB-prosjektet.
- 2015 **Review of the Norwegian Ministry of Foreign Affairs and Norad support to global health product development against poverty related infectious and neglected diseases, reproductive, maternal, new born and child health conditions.**  
*Folkehelseinstituttet; på oppdrag fra Norad, 2015.*  
Omfang: Rundt kr. 650 000.  
Rapporten gir en gjennomgang og evaluering av den norske tilskuddsporteføljen til produktutviklingspartnerskap for medisiner til lavinntektsland, og var basert på dokumentgjennomgang, ekspertintervjuer og økonomiske analyser.  
Rapport:  
Gouglas, D. & Plahte, J. 2015. *Report to the Norwegian Agency for Development Cooperation (Norad): A review of MFA/Norad's support to global health product development.* Folkehelseinstituttet, Oslo.  
Referanseperson: Lene Lothe, avdelingsdirektør, tlf.: 90844362
- 2014 **Evaluation of the GAVI Alliance Co-financing Policy**  
*Folkehelseinstituttet; med GAVI-alliansen som oppdragsgiver*  
Omfang: Rundt 3,5 mill. kr.  
Prosjektet evaluerte mottakerlandenes egenandelsordning. Plahte ledet delprosjektet om interessentanalysen, basert på en rekke kvalitative intervjuer internasjonalt.  
Rapport:  
Gouglas, D., Henderson, K., Plahte, J., Årdal, C., Røttingen JA. 2014. *Evaluation of the GAVI Alliance Co-financing Policy. Report commissioned by the GAVI Alliance.* Folkehelseinstituttet, Oslo.  
Referanseperson: John-Arne Røttingen, tidl. Prosjektleder, tlf.: 95980589
- 2011 **R4D's Product Development Partnerships landscaping project**  
*Plahte Research & Consulting; oppdrag for Results for Development (USA)*  
Prosjektet tok sikte på å kartlegge de ulike typer produktutviklingspartnerskap på legemiddelfeltet, og identifisere policy-relaterte problemstillinger.
- 2011 **Vurdering av Tuberculosis Vaccine Initiative Guarantee Plan**  
*Plahte Research & Consulting; oppdrag for Norad*  
Gjennomgang og vurdering av forslag om finansiering av tuberkulosevaksine
- 2010 **Legemidler og markedsdynamikk i lavinntektsland**  
*Plahte Research & Consulting; oppdrag for Norad*  
Prosjektets fokus var å gi en kortfattet sammenstilling og gjennomgang av viktige policy-relaterte problemstillinger knyttet til tilgang til legemidler i lavinntektsland, blant annet markedsdynamikk, patentrettigheter osv.
- 2000 – 2010 **Høyt teknologi og utvikling**  
*Doktorgradsprosjekt med finansiering fra Norges forskningsråd*  
Prosjektet beskrev etableringen og utviklingen av den kubanske biomedisinsektoren fra 1981 og framover, med fokus på vaksineindustriens rolle i de globale vaksinemarkedene.

- 1996 – 1997 **Bærekraftig utvikling og samfunnsmessig nytte i genteknologiloven**  
*Internt prosjekt i Bioteknologinemnda*  
Prosjektet tok sikte på å utrede hvordan de rettslige standardene Bærekraftig utvikling og samfunnsmessig nytte skal forstås og anvendes i forvaltningen av genteknologiloven.
- 1996 **Sykehusstrukturen på Helgeland**  
*De Facto; oppdrag for LO i Vefsn*  
Prosjektet tok sikte på å gi en popularisert framstilling av de viktigste medisinske og logistiske dilemmaene knyttet til en planlagt sentralisering av akuttfunksjonene ved lokalsykehusene på Helgeland.
- 1996 – 1997 **Kvæernerprosjektet**  
*De Facto; med verkstedklubbene i Kvæernerkonsernet som oppdragsgiver og finansiering fra Leonardo da Vinci-programmet (EU)*  
Prosjektet tok sikte på å etablere samarbeid og kommunikasjon mellom fagforeningene i Kvæernerkonsernets bedrifter i blant annet Storbritannia, Kina og Norge.
- 1996 **Yrkesroller i apotek**  
*De Facto; med Apotekteknikerforbundet som oppdragsgiver*  
Prosjektet tok sikte på å utrede utviklingsmuligheter for apotekteknikernes ansvarsområder og arbeidsoppgaver i norske apotek
- 1995 **Trygd og pensjon for kommunalt ansatte**  
*De Facto; oppdrag for Hjelpepleierforbundet*  
En popularisert gjennomgang og beskrivelse av de viktigste trygde- og pensjonsordningene for ansatte i kommunesektoren.
- 1991 – 1994 **Internasjonal råvarehandel og karteller**  
*Hovedoppgaveprosjekt; Universitetet i Oslo*  
Prosjektet beskrev etablering og sammenbrudd av et internasjonalt råvarekartell, basert blant annet på feltarbeid på Grenada.

## Publiserte arbeider (fagfellevurderte tidsskrifter og bokkapitler)

2018. Årdal, C., Baraldi, E., Theuretzbacher, U., Outtersson, K., Plahte, J., Ciabuschi, F., Røttingen, J.-A. Insights into early stage of antibiotic development in small- and medium-sized enterprises: a survey of targets, costs, and durations. *Journal of Pharmaceutical Policy and Practice*, Vol. 11 (1).
- Årdal, C., Blix, HS., Plahte, J., Røttingen, JA. 2016. An antibiotic's journey from marketing authorization to use: A Norwegian example. *Bulletin of the World Health Organization*, Vol. 95 (3), s 220-226.
- Nwokoro, E., Leach, R., Årdal, C., Baraldi, E., Ryan, K., & Plahte, J. 2016. An assessment of the future impact of alternative technologies on antibiotics markets. *Journal of Pharmaceutical Policy and Practice*, Vol. 9 (1), s 34.
- Harbarth, S., et al. 2015. Antibiotic research and development: business as usual? *Journal of Antimicrobial Chemotherapy*, Volume 70, Issue 6, 1 June 2015, pp. 1604–1607.
- Plahte, J. & Røttingen JA. 2015. Antibiotic innovation – some lessons from the WHO processes on public health, innovation and intellectual property . In J. Carpet & Upham, G. (eds.): *Overcoming Global Antimicrobial Resistance*. Global Health Dynamics, Woodbridge, UK.
- Plahte, J. & Reid-Henry, S. 2013. Immunity to TRIPS? The Cuban biotech sector and vaccine industry in a context of globalization. I Lofgren, H. & Williams, O., (red.). *The New Political Economy of Pharmaceuticals. Production, Innovation and TRIPS in the Global South*. Palgrave, Basingstoke.

- Plahte, J. 2012. Is the pneumococcal vaccine Advance Market Commitment motivating innovation and increasing manufacturing capacity? Some preliminary answers. *Vaccine*, nr. 14, årg. 30, s. 2462-2466.
- Plahte, J. 2005. Tiered pricing of vaccines: a win-win-win situation, not a subsidy. *Lancet Infectious Diseases*, nr. 1, årg. 5, 58-63
- Plahte, J. 2002. Bærekraftig nellik? "Bærekraftig utvikling" som standard i den norske genteknologiloven. *Retfærd, Nordisk Juridisk Tidsskrift*, nr. 98, årg. 25/3, s. 39 - 59.
- Plahte, J. 2002. Regulering og forvaltning av utsetting av genmodifiserte organismer i Norge 1993 – 2000. *Retfærd, Nordisk Juridisk Tidsskrift*, nr. 96, årg. 25/1, s. 76 - 92.

## Rapporter, 'working papers' og upubliserte arbeider

- Plahte, J. et al. 2022. *Kunnskapsgrunnlag om etterlevelse av opplæringsloven*. Proba samfunnsanalyse, Rapport 2023–08.
- Plahte, J. et al. 2022. *Analyse av ekstern finansiering og midlertidighet i universitets- og høyskolesektoren*. Proba samfunnsanalyse, Rapport 2023–07.
- Plahte, J. et al. 2022. *Samstemt – men ikke koordinert eller samkjørt. Kunnskapsdepartementets føringer knyttet til Laget rundt barnet og eleven*. Proba samfunnsanalyse, Rapport 2023–05.
- Plahte, J. et al. 2021. *Evaluering av systemet for Nye metoder i spesialisthelsetjenesten*. Proba samfunnsanalyse, Rapport 2021–16.
- Baraldi, E. et al. 2021. *The antibiotic drug discovery landscape: barriers to engaging and needs for support of researchers*. Report commissioned by the Wellcome Trust. Uppsala universitet.
- Plahte, J. et al. 2021. *Evaluering av Opprop Tveten*. Proba samfunnsanalyse, Rapport 2021–4.
- Plahte, J. et al. 2020. *Evaluering av kulturorienteringsprogrammet for overføringsflyktninger*. Proba samfunnsanalyse, Rapport 2020–10.
- Thorbjørnsrud, T. et al. 2020. *Erfaringer fra tre utsatte byområder*. Proba samfunnsanalyse, Rapport 2020–7.
- Plahte, J. et al. 2020. *Press og kontroll – en studie av økonomisk, ideologisk eller religiøst press med utspring i opprinnelsesland, rettet mot personer med innvandrerbakgrunn i Norge*. Proba samfunnsanalyse, Rapport 2020–3.
- Enes, A. et al. *Undersøkelse av informasjons- og opplæringstilbud for nyankomne innvandrere*. Proba samfunnsanalyse, Rapport 2019–15.
- Thorbjørnsrud, T. et al. 2019. *Kulturrådets forvaltningspraksis*. Proba samfunnsanalyse, Rapport 2019–10.
- Plahte, J. 2018. *Behovs- og mulighetsanalyse for kunnskapsleveranser innen helse- og velferdstjenesteforskning ved Folkehelseinstituttet*. Intern rapport, Folkehelseinstituttet.
- Plahte, J. 2018. *Fast ansettelse som hovedregel. Beste praksis i norske forskningsinstitutter*. Rapport nr 1-2018, Plahte Research & Consulting.
- Plahte, J., Edwards-Garavoglia, S., et al. 2017. *The Sustainable Access Response model (SAR) for new antibiotics. Working paper for the DRIVE-AB project*. Folkehelseinstituttet, Oslo/Uppsala Universitet.
- Aagaard, H., Plahte, J., Zorzet, A., et al. 2017. *Options for achieving Equitable Access and Sustainable Use of new antibiotics. Working paper for the DRIVE-AB project*. Folkehelseinstituttet, Oslo/ReAct, Uppsala.
- Holland, S., Plahte, J., Renwick, M., Findlay, D. 2017. *Market Entry Rewards. Working paper for the DRIVE-AB project*. Folkehelseinstituttet/Merck/LSE/GSK.
- Plahte, J., et al. 2017. *Discussion paper on mechanisms for global Equitable Availability for new antibiotics. Working paper for the DRIVE-AB project*. Folkehelseinstituttet, Oslo.
- Baraldi, E., Findlay, D., Plahte, J. 2016. *How are SMEs in profitable therapeutic areas financed? Focus on oncology*. Working paper for the DRIVE-AB project. Folkehelseinstituttet, Oslo/Uppsala Universitet.
- Baraldi, E., Plahte, J., et al. 2016. *Solutions from other industries applicable to the antibiotic field. Working paper for the DRIVE-AB project*. Folkehelseinstituttet, Oslo/Uppsala Universitet.

- Plahte, J., Ryan, K., et al. 2015. *Identified risks and bottlenecks to antibiotics innovation*. Working paper for the DRIVE-AB project. Folkehelseinstituttet, Oslo.
- Gouglas, D. & Plahte, J. 2015. *Report to the Norwegian Agency for Development Cooperation (Norad): A review of MFA/Norad's support to global health product development*. Folkehelseinstituttet, Oslo.
- Gouglas, D., Henderson, K., Årdal, C., Røttingen JA. 2014. *Evaluation of the GAVI Alliance Co-financing Policy. Report commissioned by the GAVI Alliance*. Folkehelseinstituttet, Oslo.
- Plahte, J., Arkedis, J., Rao, A. & Wilson, P. 2011. *R4D's Product Development Partnerships landscaping project*. Results for Development Institute, December 2011, Washington DC.
- Plahte, J. 2011. *Vurdering av Tuberculosis Vaccine Initiative Guarantee Plan*. Rapport nr 2-2011, Plahte Research & Consulting.
- Plahte, J. 2010. *Affordable drugs and vaccines for low and middle-income countries: strategies, challenges, and opportunities*. Rapport nr 1-2010, Plahte Research & Consulting.
- Plahte, J. 2010. *Vaccine innovation for public health, or for profits – or for both? The Cuban biotech sector in a national and global context*. Doktoravhandling, TIK-senteret, Universitetet i Oslo.
- Plahte, J. 2010. Development, organization and management of techno-economic networks: the Cuban biotech sector and vaccine industry. *Working Papers on Innovation Studies*, 2010-0109. URL: <http://ideas.repec.org/p/tik/inowpp/20100109.html>
- Plahte, J. 2010. Strategic evaluations and techno-economic networks. Vaccine innovation in the Cuban biotech sector: for public health – or for profits? *Working Papers on Innovation Studies*, 2010-0108. URL: <http://ideas.repec.org/p/tik/inowpp/20100108.html>
- Plahte, J. 1996. *Valget er ditt. Hva slags helsevesen? Hva slags sykehusstruktur?* De Facto-rapport, desember 1996, Oslo.
- Plahte, J. 1996. *Apotekteknikeyrket – i dag og i framtida*. De Facto-rapport, juli 1996, Oslo.
- Plahte, J. & Eilertsen R. 1995. *Trygd og pensjon. Velferdsordningenes muligheter og dine rettigheter*. De Facto-rapport, november 1995, Oslo.
- Plahte, J. 1994. *Primary commodity exports, cartels, and terms of trade. The case of Grenada's nutmeg industry*. Occasional Paper, nr. 15, 1994 (hovedoppgave), Avdeling for samfunnsgeografi, Universitetet i Oslo.

## Språk

Norsk:	Morsmål
Engelsk:	Flytende
Spansk:	Flytende