

## Jens Plahte

Adresse: Proba samfunnsanalyse,  
Hausmanns gate 27, 0182 Oslo  
www.proba.no  
Telefon: +47 915 888 56  
E-post: jp@proba.no  
Født: 1963

---

### Nøkkelkvalifikasjoner

Jens Plahte er ph.d. i innovasjons- og teknologistudier og er utdannet cand. philol. med hovedfag i samfunnsgeografi. Han har en bred og variert arbeidserfaring som forsker og prosjektleder ved Proba, ved Folkehelseinstituttet, og som selvstendig konsulent, og har i disse rollene ledet flere utrednings- og evalueringsprosjekter.

I Proba ledet han blant annet evalueringen av systemet for Nye metoder i spesialisthelsetjenesten og utredningsstøtten til Utdanningsdirektoratets arbeid med «Varige strukturer» i 0-24-samarbeidet. Videre ledet han evalueringen av Kulturorienteringsprogrammet for kvoteflyktninger. Han deltok også i prosjektgruppa i Stimulab-prosjektet «Alvorlig sykt barn». Viktige pågående prosjekter er «Kunnskapsgrunnlag om etterlevelse av opplæringsloven» samt en utredning om flyktningsespionasje og andre former for transnasjonal undertrykking.

Ved Folkehelseinstituttet ledet han et prosjekt om bruk av kunnskapsoppsummeringer i kunnskapsbasert praksis og politikktutforming, og deltok dessuten i et internasjonalt konsortium for å utvikle insentiver for antibio-tikainnovasjon. Han var med på å evaluere GAVI-Alliansens medfinansieringsordning, og var faglig rådgiver for den norske delegasjonen til FN-organisasjonen UNITAID. Som selvstendig konsulent ledet han et prosjekt om forskningsledelse i instituttsektoren. Som tidligere lektor i grunnskolen har han inngående praktisk kjennskap til skoleverket og utdanningssektoren.

Plahte har mangeårig erfaring med ledelse av forsknings-, evaluerings- og utredningsarbeid. Hans spisskompetanse er innenfor opplæring, helse og migrasjon samt tverrsektoriell samordning i offentlig forvaltning. Han har omfattende internasjonal erfaring, og har brukt både kvalitative og kvantitative forskningsmetoder.

### Utdanning

- 2010 Ph.D. i samfunnsvitenskap ved Universitetet i Oslo  
Doktoravhandling om den kubanske bioteknologisektoren
- 1994 Cand. philol. i samfunnsgeografi ved Universitetet i Oslo  
Hovedoppgave om internasjonal råvarehandel
- 1990 Cand. mag. ved Universitetet i Oslo  
Samfunnsgeografi mellomfag  
Sosialøkonomi grunnfag  
Spansk grunnfag

## Arbeidserfaring

2019 –	Forsker/prosjektleder og partner, Proba samfunnsanalyse
2019	Førstelektor, Avdeling lærerutdanning, Høgskolen i Østfold (vikariat, timelærer)
2018	Forsker, Folkehelseinstituttet, Område for helsetjenester
2017 – 2018	Innehaber, Plahte Research & Consulting
2014 – 2017	Seniorrådgiver, Folkehelseinstituttet, Internasjonal avdeling
2012 – 2014	Lektor, Abildsø skole
2011	Lektor, lærervikar i Oslo-skolen (Høyenhall, Jordal og Fyrstikkalleen)
2010 – 2013	Innehaber, Plahte Research & Consulting
2000 – 2010	Stipendiat, Senter for teknologi, innovasjon og kultur, Universitetet i Oslo
1997 – 2000	Førstekonsulent, Bioteknologinemnda
1995 – 1997	Utredner, De Facto – Kunnskapscenter for fagbevegelsen
1993 – 1995	IT-ansvarlig og brukerstøtte, Institutt for kultur- og samfunnsfag, Universitetet i Oslo (deltid)

## Referanseprosjekter

- 2022      **Analyse av ekstern finansiering og midlertidighet i UH-sektoren**  
*Pågående prosjekt; for Kunnskapsdepartementet*  
Omfang: Kr. 500 000 ekskl. mva. På oppdrag fra Kunnskapsdepartementet utfører Proba et utredningsoppdrag med formål å belyse bruken av ulike former for midlertidige ansettelser blant ansatte i undervisnings-, forsker- og rekrutteringsstillinger i universitets- og høgskolesektoren (UH-sektoren) og sammenhengen med ekstern finansiering. Bruken av midlertidighet skal også ses i sammenheng med organiseringen av den faglige virksomheten.  
Hovedelementene i vårt forskningsdesign er intervjubaserte case-studier ved tre UH-institusjoner samt en litteraturstudie som setter funn og konklusjoner inn i en internasjonal kontekst. Vi retter et spesielt fokus på personalledelse og akkvisisjonsstrategi ved de studerte institusjonene. I tillegg vil vi benytte deskriptiv statistikk, dels for å beskrive omfang av midlertidighet, og dels for å undersøke sammenheng mellom finansiering og omfang av ulike ansettelsesforhold. Prosjektleder i Proba er Jens Plahte.
- 2022–2023      **Kunnskapsgrunnlag om etterlevelse av opplæringsloven**  
*Pågående prosjekt; for Utdanningsdirektoratet*  
Omfang: Kr. 1,5 mill.  
Kunnskapsdepartementet utarbeider ny opplæringslov som skal erstatte dagens Lov om grunnskolen og den vidaregående opplæringa. Utdanningsdirektoratet skal planlegge og iverksette tiltak for å støtte kommuner, fylkeskommuner og skoler i arbeidet med å bruke, tolke og forstå den nye loven og forskriften til loven. Utdanningsdirektoratet har derfor gitt Proba i oppdrag å undersøke hvor godt dagens regler overholdes, hvilke regler som oftest brytes, hva som er hindringene for etterlevelse, hva som kjennetegner fylkeskommuner, kommuner og skoler med høy henholdsvis lav grad av etterlevelse, og hvor godt støtten til implementering av regelverket hittil har fungert. Det skal også utarbeides forslag til tiltak for å sikre regeletterlevelse. Utdanningsdirektoratet skal bruke kunnskapsgrunnlaget til å vurdere hvilke tiltak som skal igangsettes for å sikre etterlevelse av ny opplæringslov. Prosjektet omfatter case-studier i åtte kommuner og to fylkeskommuner. Videre skal det gjennomføres en spørreundersøkelse på nasjonalt plan rettet mot kommuner og fylkeskommuner. Utover dette vil en rekke skriftlige kilder bli benyttet, både eksisterende forskning og utredninger og dokumentasjon slik som tilsyns- og tilstandsrapporter. Det vil også bli gjennomført intervjuer hos samtlige statsforvaltere. Prosjektleder i Proba er Jens Plahte.

- 2022 **Kunnskapsdepartementets styring av Laget rundt barnet og eleven**  
*Pågående prosjekt; på oppdrag fra Kunnskapsdepartementet*  
Omfang: Kr. 500 000  
Prosjektet ledes av Plahte og er en case-studie av Kunnskapsdepartementets styringsprosesser knyttet til laget rundt barnet og eleven. Proba skal planlegge og fasilitere dialogmøter med representanter for utvalgte kommuner og fylkeskommuner samt andre aktører. Funn, vurderinger og anbefalinger skal deretter oppsummeres og sammenfattes i en sluttrapport. Oppdraget inngår i et pågående arbeid i departementet som ledes av Knutepunkt for styring i KD, og hvor et utvalg avdelinger er representert i prosjektgruppa. Erfaringene fra case-studien, og anbefalingene som kan utledes på basis av dem, skal i sin tur inngå som et kunnskapsgrunnlag for videreutvikling av departementets styringsverktøy og -metodikk ut mot kommunesektoren, med spesiell vekt på anvendelse av pedagogiske – eller såkalt «myke» – virkemidler.
- 2021 – 2022 **Utredning om samlebegrepet «press og kontroll»**  
*Pågående prosjekt; på oppdrag fra Kunnskapsdepartementet*  
Omfang: Kr. 500 000  
Plahte leder dette prosjektet, som har som formål å styrke begrepsforståelsen av økonomisk, ideologisk, eller religiøst press og kontroll mot diasporagrupper fra opprinnelseslandets myndigheter eller personer som kan opptre på deres vegne – også kalt transnasjonal undertrykking. Hensikten er å bidra til videre fenomenforståelse og kunnskapsutvikling, synliggjøre grensesnitt og samarbeidsmuligheter på tvers av ulike sektorer, og etablere et felles grunnlag for utvikling og gjennomføring av tiltak. Det skal også vurderes om det er hensiktsmessig å etablere en annen samlebetegnelse og definisjon enn «press og kontroll». Oppdraget kan forstås som en oppfølging av rapporten *Press og kontroll. En studie av økonomisk, ideologisk eller religiøst press med utspring i opprinnelsesland, rettet mot personer med innvandrerbakgrunn i Norge* (Proba, 2020), som kartla utbredelse av fenomenet (se nedenfor).
- 2022 **Kartlegging av rutiner og retningslinjer for bestilling og bruk av tolk i helse- og omsorgssektoren**  
*Pågående prosjekt; på oppdrag fra Helsedirektoratet*  
Omfang: Kr. 904 000 ekskl. mva.  
På oppdrag for Helsedirektoratet kartlegger Proba samfunnsanalyse forekomst og bruk av retningslinjer for bestilling og bruk av tolk i statlige og kommunale helse- og omsorgstjenester. Formålet med prosjektet er å innhente kunnskap om retningslinjer for bestilling og bruk av tolk i helse- og omsorgssektoren, samt å undersøke hvorvidt eksisterende retningslinjer er i samsvar med tolkeloven og tolkeforskriften. Videre skal prosjektet fremskaffe kunnskap om helsepersonells erfaringer med bestilling og bruk av tolk. På bakgrunn av funn fra undersøkelsen skal det utledes anbefalinger om mulige forbedringspunkter for bruk av tolk i sektoren. Resultatene skal brukes av Helsedirektoratet som grunnlag for å lage bedre veiledning til tjenestene. Kartleggingen vil baseres på gjennomgang av innsendte retningslinjer og intervjuer med helsepersonell i et utvalg kommuner og helseforetak.
- 2022 – 2023 **Negativ sosial kontroll og æresrelatert vold i sosiale medier**  
*Pågående prosjekt; på oppdrag fra Integrerings- og mangfoldsdirektoratet*  
Omfang: 1 200 000,- inkl. mva.  
Prosjektet skal bidra med mer kunnskap om negativ sosial kontroll og æresrelatert vold som utføres gjennom sosiale medier, og som er rettet mot ungdom og lhbtq+-personer med flerkulturell bakgrunn. Gjennom å intervjuer ofre for negativ sosial kontroll i sosiale medier, organisasjoner og rådgivere i skolen, skal prosjektet frembringe kunnskap både om hva som karakteriserer fenomenet i seg selv, hvem som er utøverne samt kunnskap om ofrene og konsekvenser for ofrene. Prosjektet ser også på hvilket handlingsrom myndighetene har for å begrense fenomenet.

- 2021 **Stimulab – Livshendelse Alvorlig sykt barn**  
*Helsedirektoratet*  
Omfang: Probas andel ca. kr. 300 000.  
Det overordnede målet med dette prosjektet var å gi familier med barn og unge med sammensatte behov et sømløst, persontilpasset og forutsigbart tilbud slik at de kan fokusere sine ressurser på omsorg og livskvalitet for barnet og familien. Proba og Agenda Kaupang var underleverandører for EGG Design, og hovedleveransen var å bistå Helsedirektoratet i å etablere en plattform for videre arbeid med denne livshendelsen som definerer mål, strategi og planer for aktiviteter, med «missions»-tilnærmingen som sentral metodikk. Prosjektet finansieres gjennom Digidirs og DOGAs Stimulab-ordning, og denne livshendelsen er en av sju prioriterte livshendelser i regjeringens digitaliseringsstrategi.
- 2020 – 2021 **Evaluering av system for Nye metoder i spesialisthelsetjenesten**  
*Helse- og omsorgsdepartementet*  
Omfang: Kr. 4 mill.; Probas andel: 1,7 mill.  
Plahte ledet dette prosjektet, som ble utført i samarbeid med Institutet för Hälso- och Sjukvårdsekonomi og de uavhengige forskerne Kristin Bakke Lysdahl, Ivar Sønbo Kristiansen og Aslak Syse. *Nye metoder* er et beslutningssystem for å avgjøre hvilke behandlingsmetoder som skal tilbys i norske sykehus, og evalueringen skulle besvare spørsmålene om dagens organisering og saksbehandlingsprosesser er hensiktsmessig utformet og egnet til å oppnå de fastsatte målene, og om systemet er rustet til å møte fremtidens medisinsk-teknologiske utvikling, herunder utvikling av persontilpasset medisin. Prosjektet omfattet blant annet case-studier av enkeltsaker som *Nye metoder* har behandlet, og en sammenlikning av tilsvarende systemer i Danmark, England, Skottland og Sverige.  
Evalueringen var basert på et bredt metodetilfang. Dokument- og litteraturstudier omfattet blant annet en undersøkelse av hvordan beslutningssystemene vil bli påvirket av nye teknologier, slik som kunstig intelligens og ulike former for persontilpasset behandling. Vi gjennomførte case-studier av enkeltsaker som har vært til behandling i systemet, og det ble gjort beregninger av tidsbruk i saksbehandlingen. En begrenset registerstudie belyste om utvalgte pasientgrupper tilbys likeverdig behandling i ulike landsdeler. Det ble gjort en komparativ analyse av beslutningssystemene i Norge, Danmark, Sverige, England og Skottland. Over 100 aktører og interessenter ble intervjuet.
- 2020 – 2023 **Evaluering av CRPD og Sjumilssteget**  
*Pågående prosjekt; på oppdrag fra Bufdir*  
Omfang: Kr. 4 360 000  
Norge har ratifisert FN-konvensjonen om rettigheter for personer med nedsatt funksjonsevne (CRPD) og FNs barnekonvensjon. Bufdir har tiltak for å styrke gjennomføringen av disse konvensjonene i kommunesektoren. Plahte er prosjektleder for evalueringen av disse satsingene.  
Sjumilssteget er en satsing som startet hos Fylkesmannen i Troms, og er utvidet til å inkludere alle statsforvaltere. Evalueringen skal belyse hvordan satsingen er organisert og innrettet, og gi anbefalinger om videre organisering.  
Det er igangsatt en pilot for implementering av CRPD i 14 kommuner og fire statsforvaltere. Statsforvaltere støtter gjennomføringen av CRPD i kommunene gjennom ulike typer veiledning og kompetanseoppbygging. Disse aktivitetene har starter i 2020, og prosjektet er en følgeevaluering av satsingen.
- 2021 **Landscape Report – Early antibiotic development**  
*Wellcome Trust*  
Omfang: Probas andel ca. kr. 550 000  
Formålet med prosjektet var å kartlegge ulike støtteordninger for tidlig-fase antibiotikautvikling i Europa og USA. Proba var underleverandør til Institutionen för samhällsbyggnad och industriell teknik ved Uppsala Universitet i Sverige. Proba gjennomførte en litteraturstudie, en intervjuundersøkelse blant forskere og utviklere, og

bidro i å utforme en spørreundersøkelse og i utarbeidelsen av delrapporter og sluttrapport.

2020 – 2021

**Evaluering av Opprop Tveten***Sparebankstiftelsen DNB*

Omfang: Kr. 360 000 ekskl. mva.

På oppdrag for Sparebankstiftelsen har Proba samfunnsanalyse evaluert Opprop Tveten. Opprop Tveten er en alternativ læringsarena for økt livsmestring for elever på 9. trinn i ungdomsskolen. Målgruppen er elever som anses å stå i fare for å ikke klare å gjennomføre videregående opplæring, som mistrives på skolen, og som kan nyttiggjøre seg et slikt tilbud.

I evalueringen inneholder en beskrivelse og vurdering av resultatene av prosjektet, slik de påvirker og oppleves av elevene, skolene og bydelene/kommunen. Evalueringen resulterte i en rapport som beskriver modellen som Opprop Tveten baserer seg på, hvordan modellen er i samsvar med læreplaner og relevante regelverk, og modellens faglige og politiske kontekst knyttet til forebygging av utenforskap. I rapporten formidles funn og resultater, og inneholder samtidig en beskrivelse av modellens utviklingspotensiale.

Evalueringemetodene omfatter en litteratur- og dokumentgjennomgang, intervju av sentrale aktører, samt analyser av innhentet og eksisterende datamaterialet. Prosjektleder var Jens Plahte.

2020

**Utredningsstøtte i 0-24-samarbeidet***Utdanningsdirektoratet*

Omfang: Kr. 1,25 mill.

Plahte var Probas prosjektleder i dette samarbeidsprosjektet, som skulle samle, drøfte og systematisere 0-24-samarbeidets resultater og erfaringer, samt komme med anbefalinger for veien videre. Det ble oppsummert kunnskap om hva som er utfordrende for å lykkes med samarbeid og samordning, hvorfor det er utfordrende, og hvordan utfordringer knyttet til samarbeid og samordning kan løses. Utredningen skulle sikre at etablert samarbeid tas videre også etter at 0-24-programmet avsluttes. Prosjektet omfatter blant annet prosessdesign, interessentanalyser og utredningsarbeid.

2019 – 2021

**Evaluering av forsøk med statlig finansiering av kommunenes helse- og omsorgstjenester***Helsedirektoratet*

Fra 2016 pågikk et forsøk med en modell der kommunene fortsatt har ansvar for tildeling og utførelse av kommunale helse- og omsorgstjenester, men der statlig rammefinansiering erstattes av en stykkprisfinansiering av tjenestene. Proba deltok i en følgeevaluering av forsøket, som underleverandør for Agenda Kaupang. Plahte var prosjektmedarbeider, og gjennomførte kvalitative intervjuer og analysearbeid i de deltakende case-studie-kommunene.

2019

**Evaluering av kulturorienteringsprogrammet***Integrerings- og mangfoldsdirektoratet (IMDi)*

Omfang: Kr. 1,5 mill.

Plahte ledet dette prosjektet, som evaluerte utførelsen og forvaltningen av kulturorienteringsprogrammet som kvoteflyktninger mottar i forkant av overføring til Norge. Formålet var å øke kunnskapen om gjennomføring, grad av måloppnåelse og nytteverdi av programmet. Evalueringen omfattet også en vurdering av forsøk med gjennomføring av programmet i forkant av uttakskommisjonen, samt evaluering av landrapporter og informasjonsseminarer for bosettingskommuner. Evalueringen så kulturorienteringsprogrammet i sammenheng med den informasjonen som asylsøkere mottar i flyktingemottakene og opplæringen i 50 timer samfunnskunnskap som gis i introduksjonsprogrammet. Evalueringen oppsummerte dessuten erfaringer som er gjort med gjennomføring av kulturorienteringsprogrammet i andre skandinaviske land. Et tilleggsoppdrag i dette prosjektet utredet bruk av digital fjernundervisning i kulturorienteringsprogrammet.

Prosjektet ble gjennomført med en blandet metodikk, som omfattet intervjuer, observasjon, kvantitativ analyse, en spørreundersøkelse og dokumentanalyser, samt feltarbeid utført i Jordan.

2019

**Press og kontroll fra opprinnelsesland***Kunnskapsdepartementet*

Omfang: Kr. 500 000.

Plahte ledet dette prosjektet, som undersøkte press og kontroll relatert til økonomiske, ideologiske eller religiøse forhold, med utspring i opprinnelsesland, og rettet mot personer med innvandrerbakgrunn i Norge. Hovedspørsmålene var på hvilke måter disse former for press og kontroll hemmer personer med innvandrerbakgrunn i å leve et fritt liv i Norge. Undersøkelsen var basert dels på litteratursøk og -gjennomgang av internasjonal forskning på feltet, dels på dokumentgjennomgang av ulike åpne kilder og dels på intervjuer. Det ble rekruttert intervjuobjekter fra tre grupper: 1) nøkkelinformanter i offentlige etater, miljøer og norske interesseorganisasjoner, 2) nøkkelinformanter blant representanter for innvandrerg grupper og -organisasjoner, og 3) innvandrere som selv opplever seg utsatt for press og kontroll.

2019

**Utredningsoppdrag om erfaringer i utsatte byområder***Kunnskapsdepartementet*

På oppdrag for kunnskapsdepartementet gjennomførte Proba en utredning om erfaringer i byområder med opphopning av levekårsproblemer. Hovedformålet med undersøkelsen var å få økt kunnskap om hva beboere og lokale aktører i utsatte byområder ser som utfordringer og styrker i nærområdet, og hva slags innsats de mener bør prioriteres. Undersøkelsen ble basert på case-studier av tre utvalgte byområder, og ble gjennomført i hovedsak med kvalitative intervjuer. Oppdraget var et ledd i By- og levekårsutvalgets utredning om levekårs- og integreringsutfordringer i områder i og rundt de store byene i Norge.

2019

**Dybdeintervju-undersøkelse***Folkehelseinstituttet*

Omfang: Kr. 150 000.

Plahte ledet dette prosjektet, som er en kvalitativ studie av unge kvinner og menn som skal søkes rekruttert til den nasjonale Mor-Barn-studien. Prosjektet tok sikte på å etablere en profil for 17-18-åringer med tanke på å utforme informasjons- og rekrutteringsmaterie ll og -strategier for Mor-Barn-studien.

2019

**Kulturrådets forvaltningspraksis***Norsk kulturråd*

Omfang: Kr. 1,3 mill.

Prosjektet er en analyse av Kulturrådets samlede forvaltningspraksis med særlig henblikk på virkemidler og arbeidsformer, det vil si arbeidsprosesser og beslutningspunkter. I analysen har vi blant annet vurdert hvorvidt etablerte beslutningsprosesser og arbeidsformer bidrar til kvalitet, kunnskapsdannelse, relevans, maktspredning, effekt og transparens i kunst- og kultursektoren, samt virksomhetens fleksibilitet og robusthet med tanke på tilføring av nye oppgaver. Et formål med utredningen har vært å gi dokumentasjon og grunnlag for å videreutvikle forvaltningspraksis, herunder peke på prinsipielle og praktiske dilemmaer for virksomhetens videre utvikling.

2018

**Behovs- og mulighetsanalyse for kunnskapsleveranser innen helse- og velferdstjenesteforskning ved Folkehelseinstituttet (FHI)***Internt utviklingsprosjekt ved FHI*

Omfang: Ca. seks månedersverk.

Prosjektet undersøkte og kartla kunnskapsbehovene i 15 ulike departementer og etater innenfor helse- og velferd feltet, med fokus på bruk av kunnskapsoppsummeringer i kunnskapsbasert praksis og kunnskapsinformert politikkt utforming. Prosjektet var motivert av at enkelte oppdragsgivere for kunnskapsoppsummeringer kunne gi uttrykk for at noen av FHIs leveranser, til tross for høy faglig kvalitet, har hatt

for lite handlingsrelevant substans. Rapporten framsetter en rekke konkrete forslag om nye kunnskapsprodukter og akkvisjonskanaler. Prosjektet omfattet også et to-dagers seminar med deltakere fra tilsvarende etater fra de nordiske landene.

Rapport:

Plahte, J. 2018. *Behovs- og mulighetsanalyse for kunnskapsleveranser innen helse- og velferdstjenesteforskning ved Folkehelseinstituttet*. Intern rapport, Folkehelseinstituttet.

Referanseperson: Rigmor Berg, avdelingsdirektør, tlf.: 90802240

2018

**Fast ansettelse som hovedregel. Beste praksis i norske forskningsinstitutter**

*Plahte Research & Consulting; oppdrag for Forskerforbundets lokallag ved Folkehelseinstituttet og Oslo universitetssykehus (OUS)*

Omfang: Rundt tre månedersverk.

Prosjektet tok dels sikte på å kartlegge omfanget av midlertidige ansettelser blant forskerpersonalet ved FHI og OUS, og del å beskrive beste praksis for forskningsledelse ved fem forskningsinstitutter med svært lav midlertidighet. Rapporten påviste til dels svært høy grad av midlertidighet blant enkelte forskerkategorier ved de to virksomhetene. Rapporten brukes i Forskerforbundets pågående arbeid med å redusere omfanget av midlertidige ansettelser.

Rapport:

Plahte, J. 2018. *Fast ansettelse som hovedregel. Beste praksis i norske forskningsinstitutter*. Rapport nr 1-2018, Plahte Research & Consulting.

Referanseperson: Jan Hongslo, tidl. hovedtillitsvalgt, tlf.: 93423298

2014 – 2017

**DRIVE-AB: Driving reinvestment in R&D for antibiotics and advocating their responsible use**

*FHI; med finansiering fra Innovative Medicines Initiative (EU-kommisjonen og European Federation of Pharmaceutical Industries and Associations)*

Omfang: Rundt 8 mill. €

DRIVE-AB var et internasjonalt konsortium med deltakelse fra blant annet universiteter, sykehus og legemiddelselskaper, som tok sikte på å utvikle nye insentiver for antibiotikainnovasjon. Plahte ledet flere delprosjekter, blant annet en kartlegging av eksisterende innovasjonsinsentiver, en problemkartlegging, samt utvikling av en modell for global tilgang til nye antibiotika.

Flere delrapporter; se CV.

Referanseperson: John-Arne Røttingen, tidl. Prosjektleder, tlf.: 95980589

## Andre prosjekter

2014 – 2017

**“Technical Advisor” for den norske delegasjonen til hovedstyre og underkomiteer for FN-organisasjonen UNITAID**

*Folkehelseinstituttet; med Norad som oppdragsgiver*

Løpende rådgivningsarbeid knyttet til senfaseinnovasjon av legemidler, diagnostika og utstyr på HIV/AIDS-, tuberkulose- og malariafeltet.

2014 – 2017

**i4C: Strengthening International Collaboration for Capitalizing on Cost-Effective and Life-Saving Commodities**

*Folkehelseinstituttet; med finansiering fra Norges forskningsråd*

Plahte deltok på et delprosjekt som sammenfalt med DRIVE-AB-prosjektet.

2015

**Review of the Norwegian Ministry of Foreign Affairs and Norad support to global health product development against poverty related infectious and neglected diseases, reproductive, maternal, new born and child health conditions.**

*Folkehelseinstituttet; på oppdrag fra Norad, 2015.*

Omfang: Rundt kr. 650 000.

Rapporten gir en gjennomgang og evaluering av den norske tilskuddsporteføljen til produktutviklingspartnerskap for medisiner til lavinntektsland, og var basert på dokumentgjennomgang, ekspertintervjuer og økonomiske analyser.

- Rapport:  
Gouglas, D. & Plahte, J. 2015. *Report to the Norwegian Agency for Development Cooperation (Norad): A review of MFA/Norad's support to global health product development*. Folkehelseinstituttet, Oslo.  
Referanseperson: Lene Lothe, avdelingsdirektør, tlf.: 90844362
- 2014 **Evaluation of the GAVI Alliance Co-financing Policy**  
*Folkehelseinstituttet; med GAVI-alliansen som oppdragsgiver*  
Omfang: Rundt 3,5 mill. kr.  
Prosjektet evaluerte mottakerlandenes egenandelsordning. Plahte ledet delprosjektet om interessentanalysen, basert på en rekke kvalitative intervjuer internasjonalt.  
Rapport:  
Gouglas, D., Henderson, K., Plahte, J., Årdal, C., Røttingen JA. 2014. *Evaluation of the GAVI Alliance Co-financing Policy. Report commissioned by the GAVI Alliance*. Folkehelseinstituttet, Oslo.  
Referanseperson: John-Arne Røttingen, tidl. Prosjektleder, tlf.: 95980589
- 2011 **R4D's Product Development Partnerships landscaping project**  
*Plahte Research & Consulting; oppdrag for Results for Development (USA)*  
Prosjektet tok sikte på å kartlegge de ulike typer produktutviklingspartnerskap på legemiddelfeltet, og identifisere policy-relaterte problemstillinger.
- 2011 **Vurdering av Tuberculosis Vaccine Initiative Guarantee Plan**  
*Plahte Research & Consulting; oppdrag for Norad*  
Gjennomgang og vurdering av forslag om finansiering av tuberkulosevaksine
- 2010 **Legemidler og markedsdynamikk i lavinntektsland**  
*Plahte Research & Consulting; oppdrag for Norad*  
Prosjektets fokus var å gi en kortfattet sammenstilling og gjennomgang av viktige policy-relaterte problemstillinger knyttet til tilgang til legemidler i lavinntektsland, blant annet markedsdynamikk, patentrettigheter osv.
- 2000 – 2010 **Høyt teknologi og utvikling**  
*Doktorgradsprosjekt med finansiering fra Norges forskningsråd*  
Prosjektet beskrev etableringen og utviklingen av den kubanske biomedisinsektoren fra 1981 og framover, med fokus på vaksineindustriens rolle i de globale vaksinemarkedene.
- 1996 – 1997 **Bærekraftig utvikling og samfunnsmessig nytte i genteknologiloven**  
*Internt prosjekt i Bioteknologinemnda*  
Prosjektet tok sikte på å utrede hvordan de rettslige standardene Bærekraftig utvikling og samfunnsmessig nytte skal forstås og anvendes i forvaltningen av genteknologiloven.
- 1996 **Sykehusstrukturen på Helgeland**  
*De Facto; oppdrag for Lo i Vefsn*  
Prosjektet tok sikte på å gi en popularisert framstilling av de viktigste medisinske og logistiske dilemmaene knyttet til en planlagt sentralisering av akutfunksjonene ved lokalsykehusene på Helgeland.
- 1996 – 1997 **Kvæernerprosjektet**  
*De Facto; med verkstedklubbene i Kvæernerkonsernet som oppdragsgiver og finansiering fra Leonardo da Vinci-programmet (EU)*  
Prosjektet tok sikte på å etablere samarbeid og kommunikasjon mellom fagforeningene i Kvæernerkonsernets bedrifter i blant annet Storbritannia, Kina og Norge.
- 1996 **Yrkesroller i apotek**  
*De Facto; med Apotekteknikerforbundet som oppdragsgiver*



Prosjektet tok sikte på å utrede utviklingsmuligheter for apoteketeknikernes ansvarsområder og arbeidsoppgaver i norske apotek

- 1995 **Trygd og pensjon for kommunalt ansatte**  
*De Facto; oppdrag for Hjelpepleierforbundet*  
En popularisert gjennomgang og beskrivelse av de viktigste trygde- og pensjonsordningene for ansatte i kommunesektoren.
- 1991 – 1994 **Internasjonal råvarehandel og karteller**  
*Hovedoppgaveprosjekt; Universitetet i Oslo*  
Prosjektet beskrev etablering og sammenbrudd av et internasjonalt råvarekartell, basert blant annet på feltarbeid på Grenada.

## Publiserte arbeider (fagfelleurderte tidsskrifter og bokkapitler)

2018. Årdal, C., Baraldi, E., Theuretzbacher, U., Outtersson, K., Plahte, J., Ciabuschi, F., Røttingen, J.-A. Insights into early stage of antibiotic development in small- and medium-sized enterprises: a survey of targets, costs, and durations. *Journal of Pharmaceutical Policy and Practice*, Vol. 11 (1).
- Årdal, C., Blix, HS., Plahte, J., Røttingen, JA. 2016. An antibiotic's journey from marketing authorization to use: A Norwegian example. *Bulletin of the World Health Organization*, Vol. 95 (3), s 220-226.
- Nwokoro, E., Leach, R., Årdal, C., Baraldi, E., Ryan, K., & Plahte, J. 2016. An assessment of the future impact of alternative technologies on antibiotics markets. *Journal of Pharmaceutical Policy and Practice*, Vol. 9 (1), s 34.
- Harbarth, S., et al. 2015. Antibiotic research and development: business as usual? *Journal of Antimicrobial Chemotherapy*, Volume 70, Issue 6, 1 June 2015, pp. 1604–1607.
- Plahte, J. & Røttingen JA. 2015. Antibiotic innovation – some lessons from the WHO processes on public health, innovation and intellectual property . In J. Carpet & Upham, G. (eds.): *Overcoming Global Antimicrobial Resistance*. Global Health Dynamics, Woodbridge, UK.
- Plahte, J. & Reid-Henry, S. 2013. Immunity to TRIPS? The Cuban biotech sector and vaccine industry in a context of globalization. I Lofgren, H. & Williams, O., (red.). *The New Political Economy of Pharmaceuticals. Production, Innovation and TRIPS in the Global South*. Palgrave, Basingstoke.
- Plahte, J. 2012. Is the pneumococcal vaccine Advance Market Commitment motivating innovation and increasing manufacturing capacity? Some preliminary answers. *Vaccine*, nr. 14, årg. 30, s. 2462-2466.
- Plahte, J. 2005. Tiered pricing of vaccines: a win-win-win situation, not a subsidy. *Lancet Infectious Diseases*, nr. 1, årg. 5, 58-63
- Plahte, J. 2002. Bærekraftig nellik? "Bærekraftig utvikling" som standard i den norske genteknologiloven. *Retfærd, Nordisk Juridisk Tidsskrift*, nr. 98, årg. 25/3, s. 39 - 59.
- Plahte, J. 2002. Regulering og forvaltning av utsetting av genmodifiserte organismer i Norge 1993 – 2000. *Retfærd, Nordisk Juridisk Tidsskrift*, nr. 96, årg. 25/1, s. 76 - 92.

## Rapporter, 'working papers' og upubliserte arbeider

- Plahte, J. et al. 2021. *Evaluering av systemet for Nye metoder i spesialisthelsetjenesten*. Proba samfunnsanalyse, Rapport 2021-16.
- Baraldi, E. et al. 2021. *The antibiotic drug discovery landscape: barriers to engaging and needs for support of researchers*. Report commissioned by the Wellcome Trust. Uppsala universitet.
- Plahte, J. et al. 2021. *Evaluering av Opprop Tveten*. Proba samfunnsanalyse, Rapport 2021-4.
- Plahte, J. et al. 2020. *Evaluering av kulturorienteringsprogrammet for overføringsflyktninger*. Proba samfunnsanalyse, Rapport 2020-10.
- Thorbjørnsrud, T. et al. 2020. *Erfaringer fra tre utsatte byområder*. Proba samfunnsanalyse, Rapport 2020-7.

- Plahte, J. et al. 2020. *Press og kontroll – en studie av økonomisk, ideologisk eller religiøst press med utspring i opprinnelsesland, rettet mot personer med innvandrerbakgrunn i Norge*. Proba samfunnsanalyse, Rapport 2020-3.
- Enes, A. et al. *Undersøkelse av informasjons- og opplæringstilbud for nyankomne innvandrere*. Proba samfunnsanalyse, Rapport 2019-15.
- Thorbjørnsrud, T. et al. 2019. *Kulturrådets forvaltningspraksis*. Proba samfunnsanalyse, Rapport 2019-10.
- Plahte, J. 2018. *Behovs- og mulighetsanalyse for kunnskapsleveranser innen helse- og velferdstjenesteforskning ved Folkehelseinstituttet*. Intern rapport, Folkehelseinstituttet.
- Plahte, J. 2018. *Fast ansettelse som hovedregel. Beste praksis i norske forskningsinstitutter*. Rapport nr 1-2018, Plahte Research & Consulting.
- Plahte, J., Edwards-Garavoglia, S., et al. 2017. *The Sustainable Access Response model (SAR) for new antibiotics. Working paper for the DRIVE-AB project*. Folkehelseinstituttet, Oslo/Uppsala Universitet.
- Aagaard, H., Plahte, J., Zorzet, A., et al. 2017. *Options for achieving Equitable Access and Sustainable Use of new antibiotics. Working paper for the DRIVE-AB project*. Folkehelseinstituttet, Oslo/ReAct, Uppsala.
- Holland, S., Plahte, J., Renwick, M., Findlay, D. 2017. *Market Entry Rewards. Working paper for the DRIVE-AB project*. Folkehelseinstituttet/Merck/LSE/GSK.
- Plahte, J., et al. 2017. *Discussion paper on mechanisms for global Equitable Availability for new antibiotics. Working paper for the DRIVE-AB project*. Folkehelseinstituttet, Oslo.
- Baraldi, E., Findlay, D., Plahte, J. 2016. *How are SMEs in profitable therapeutic areas financed? Focus on oncology*. Working paper for the DRIVE-AB project. Folkehelseinstituttet, Oslo/Uppsala Universitet.
- Baraldi, E., Plahte, J., et al. 2016. *Solutions from other industries applicable to the antibiotic field. Working paper for the DRIVE-AB project*. Folkehelseinstituttet, Oslo/Uppsala Universitet.
- Plahte, J., Ryan, K., et al. 2015. *Identified risks and bottlenecks to antibiotics innovation*. Working paper for the DRIVE-AB project. Folkehelseinstituttet, Oslo.
- Gouglas, D. & Plahte, J. 2015. *Report to the Norwegian Agency for Development Cooperation (Norad): A review of MFA/Norad's support to global health product development*. Folkehelseinstituttet, Oslo.
- Gouglas, D., Henderson, K., Årdal, C., Røttingen JA. 2014. *Evaluation of the GAVI Alliance Co-financing Policy. Report commissioned by the GAVI Alliance*. Folkehelseinstituttet, Oslo.
- Plahte, J., Arkedis, J., Rao, A. & Wilson, P. 2011. *R4D's Product Development Partnerships landscaping project*. Results for Development Institute, December 2011, Washington DC.
- Plahte, J. 2011. *Vurdering av Tuberculosis Vaccine Initiative Guarantee Plan*. Rapport nr 2-2011, Plahte Research & Consulting.
- Plahte, J. 2010. *Affordable drugs and vaccines for low and middle-income countries: strategies, challenges, and opportunities*. Rapport nr 1-2010, Plahte Research & Consulting.
- Plahte, J. 2010. *Vaccine innovation for public health, or for profits – or for both? The Cuban biotech sector in a national and global context*. Doktoravhandling, TIK-senteret, Universitetet i Oslo.
- Plahte, J. 2010. *Development, organization and management of techno-economic networks: the Cuban biotech sector and vaccine industry. Working Papers on Innovation Studies, 2010-0109*. URL: <http://ideas.repec.org/p/tik/inowpp/20100109.html>
- Plahte, J. 2010. *Strategic evaluations and techno-economic networks. Vaccine innovation in the Cuban biotech sector: for public health – or for profits? Working Papers on Innovation Studies, 2010-0108*. URL: <http://ideas.repec.org/p/tik/inowpp/20100108.html>
- Plahte, J. 1996. *Valget er ditt. Hva slags helsevesen? Hva slags sykehusstruktur?* De Facto-rapport, desember 1996, Oslo.
- Plahte, J. 1996. *Apotekteknikeryrket – i dag og i framtida*. De Facto-rapport, juli 1996, Oslo.
- Plahte, J. & Eilertsen R. 1995. *Trygd og pensjon. Velferdsordningenes muligheter og dine rettigheter*. De Facto-rapport, november 1995, Oslo.

Plahte, J. 1994. *Primary commodity exports, cartels, and terms of trade. The case of Grenada's nutmeg industry*. Occasional Paper, nr. 15, 1994 (hovedoppgave), Avdeling for samfunnsgeografi, Universitetet i Oslo.

## Språk

Norsk:	Morsmål
Engelsk:	Flytende
Spansk:	Flytende