

## Jens Plahte

Adresse: Proba samfunnsanalyse,  
Biskop Gunnerus' gate 2, 0155 Oslo  
www.proba.no

Telefon: +47 915 888 56

E-post: jp@proba.no

Født: 1963

---

### Nøkkelkvalifikasjoner

Jens Plahte er utdannet cand. philol. med hovedfag i samfunnsgeografi og en Ph.D.-grad i innovasjons- og teknologistudier. Som førsteamanuensis ved Høgskolen i Østfold og tidligere lektor i grunnskolen har han inngående praktisk kjennskap til skoleverket og utdanningssektoren. Han har en bred og variert arbeidserfaring som forsker og seniorrådgiver ved Folkehelseinstituttet, og som selvstendig konsulent, og har i disse rollene ledet flere prosjekter og delprosjekter. Han deltok blant annet i evaluering av GAVI-Alliansens medfinansieringsordning og Norads bistandsportefølje på produktutviklingspartnerskap.

Tema for hans siste prosjekter var forskningsledelse og kunnskapsbasert praksis og politikktutforming, og han har mangeårig erfaring med legemiddeltilgang og -innovasjon, blant annet knyttet til antibiotikaresistens. Han har brukt både kvalitative og kvantitative forskningsmetoder, særlig innenfor evaluering, policy-analyse og handlingsrettet utredningsarbeid.

### Utdanning

2010 Ph.D. i samfunnsvitenskap ved Universitetet i Oslo  
Doktoravhandling om den kubanske bioteknologisektoren

1994 Cand. philol. i samfunnsgeografi ved Universitetet i Oslo  
Hovedoppgave om internasjonal råvarehandel

1990 Cand. mag. ved Universitetet i Oslo  
Samfunnsgeografi mellomfag  
Sosialøkonomi grunnfag  
Spansk grunnfag

### Arbeidserfaring

2019 – Forsker/prosjektleder, Proba samfunnsanalyse

2019 Førsteamanuensis, Avdeling lærerutdanning, Høgskolen i Østfold (vikariat, deltid)

2018 Forsker, Folkehelseinstituttet, Område for helsetjenester

2017 – 2018 Innehaver, Plahte Research & Consulting

2014 – 2017 Seniorrådgiver, Folkehelseinstituttet, Internasjonal avdeling

2012 – 2014 Lektor, Abildsø skole

2011 Lektor, lærervikar i Oslo-skolen (Høyenhall, Jordal og Fyrstikkalleen)

- 2010 – 2013 Innehaver, Plahte Research & Consulting  
2000 – 2010 Stipendiat, Senter for teknologi, innovasjon og kultur, Universitetet i Oslo  
1997 – 2000 Førstekonsulent, Bioteknologinemnda  
1995 – 1997 Utreder, De Facto – Kunnskapssenter for fagbevegelsen  
1993 – 1995 IT-ansvarlig og brukerstøtte, Institutt for kultur- og samfunnsfag, Universitetet i Oslo (deltid)

## Referanseprosjekter

- 2019 **Kulturrådets forvaltningspraksis**  
*Pågående prosjekt; på oppdrag fra Kulturrådet*  
Omfang: Kr. 1,3 mill.  
Prosjektet er en analyse av Kulturrådets samlede forvaltningspraksis med særlig henblikk på virkemidler og arbeidsformer, det vil si arbeidsprosesser og beslutningspunkter. I analysen har vi blant annet vurdert hvorvidt etablerte beslutningsprosesser og arbeidsformer bidrar til kvalitet, kunnskapsdannelse, relevans, maktspredning, effekt og transparens i kunst- og kultursektoren, samt virksomhetens fleksibilitet og robusthet med tanke på tilføring av nye oppgaver. Et formål med utredningen har vært å gi dokumentasjon og grunnlag for å videreutvikle forvaltningspraksis, herunder peke på prinsipielle og praktiske dilemmaer for virksomhetens videre utvikling.
- 2019 **Press og kontroll fra opprinnelsesland**  
*Pågående prosjekt; på oppdrag fra Kunnskapsdepartementet*  
Omfang: Kr. 500 000.  
Plahte leder dette prosjektet, som skal undersøke press og kontroll relatert til økonomiske, ideologiske eller religiøse forhold, med utspring i opprinnelsesland, og rettet mot personer med innvandrerbakgrunn i Norge. Hovedspørsmålene er på hvilke måter disse former for press og kontroll hemmer personer med innvandrerbakgrunn i å leve et fritt liv i Norge. Undersøkelsen vil til dels være basert på litteratursøk og -gjennomgang av internasjonal forskning på feltet, dels på dokumentgjennomgang av ulike åpne kilder og dels på intervjuer. Det vil søkes å rekruttere intervjuobjekter fra tre grupper: 1) nøkkelinformanter i offentlige etater, miljøer og norske interesseorganisasjoner, 2) nøkkelinformanter blant representanter for innvandrergupper og -organisasjoner, og 3) innvandrere som selv opplever seg utsatt for press og kontroll.
- 2019 **Evalueringsprogrammet**  
*Pågående prosjekt; på oppdrag fra Integrerings- og mangfoldsdirektoratet (IMDi)*  
Omfang: Kr. 1,5 mill.  
Plahte leder dette prosjektet, som skal evaluere utførelsen og forvaltningen av kulturorienteringsprogrammet som kvoteflyktninger mottar i forkant av overføring til Norge. Formålet er å øke kunnskapen om gjennomføring, grad av måloppnåelse og nytteverdi av programmet. Evalueringen skal også inneholde en vurdering av forsøk med gjennomføring av programmet i forkant av uttakskommisjonen, samt evaluering av landrapporter og informasjonsseminarer for bosettingskommuner. Evalueringen skal se kulturorienteringsprogrammet i sammenheng med den informasjonen som asylsøkere mottar i flyktingemottaken og opplæringen i 50 timer samfunnskunnskap som gis i introduksjonsprogrammet. Evalueringen skal også ta i betraktning erfaringer som er gjort med gjennomføring av kulturorienteringsprogrammet i andre skandinaviske land.  
  
Prosjektet vil gjennomføres med en blandet metodikk, som består av intervjuer, observasjon, kvantitativ analyse, en spørreundersøkelse og dokumentanalyser. Feltarbeid vil bli utført i Uganda og Libanon.

- 2018 **Behovs- og mulighetsanalyse for kunnskapsleveranser innen helse- og velferdstjenesteforskning ved Folkehelseinstituttet (FHI)**  
*Internt utviklingsprosjekt ved FHI*  
Omfang: Ca. seks månedsverk.  
Prosjektet undersøkte og kartla kunnskapsbehovene i 15 ulike departementer og etater innenfor helse- og velferdsfeltet, med fokus på bruk av kunnskapsoppsummeringer i kunnskapsbasert praksis og kunnskapsinformert politikkutforming. Prosjektet var motivert av at enkelte oppdragsgivere for kunnskapsoppsummeringer kunne gi uttrykk for at noen av FHIs leveranser, til tross for høy faglig kvalitet, har hatt for lite handlingsrelevant substans. Rapporten framsetter en rekke konkrete forslag om nye kunnskapsprodukter og akquisisjonskanaler. Prosjektet omfattet også et to-dagers seminar med deltakere fra tilsvarende etater fra de nordiske landene.  
Rapport:  
Plahte, J. 2018. *Behovs- og mulighetsanalyse for kunnskapsleveranser innen helse- og velferdstjenesteforskning ved Folkehelseinstituttet*. Intern rapport, Folkehelseinstituttet.  
Referanseperson: Rigmor Berg, avdelingsdirektør, tlf.: 90802240
- 2018 **Fast ansettelse som hovedregel. Beste praksis i norske forskningsinstitutter**  
*Plahte Research & Consulting; oppdrag for Forskerforbundets lokallag ved Folkehelseinstituttet og Oslo universitetssykehus (OUS)*  
Omfang: Rundt tre månedsverk.  
Prosjektet tok dels sikte på å kartlegge omfanget av midlertidige ansettelser blant forskerpersonalet ved FHI og OUS, og del å beskrive beste praksis for forskningsledelse ved fem forskningsinstitutter med svært lav midlertidighet. Rapporten påviste til dels svært høy grad av midlertidighet blant enkelte forskerkategorier ved de to virksomhetene. Rapporten brukes i Forskerforbundets pågående arbeid med å redusere omfanget av midlertidige ansettelser.  
Rapport:  
Plahte, J. 2018. *Fast ansettelse som hovedregel. Beste praksis i norske forskningsinstitutter*. Rapport nr 1-2018, Plahte Research & Consulting.  
Referanseperson: Jan Hongslo, tidl. hovedtillitsvalgt, tlf.: 93423298
- 2014 – 2017 **DRIVE-AB: Driving reinvestment in R&D for antibiotics and advocating their responsible use**  
*FHI; med finansiering fra Innovative Medicines Initiative (EU-kommisjonen og European Federation of Pharmaceutical Industries and Associations)*  
Omfang: Rundt 8 mill. €  
DRIVE-AB var et internasjonalt konsortium med deltakelse fra blant annet universiteter, sykehus og legemiddelselskaper, som tok sikte på å utvikle nye insentiver for antibiotikainnovasjon. Plahte ledet flere delprosjekter, blant annet en kartlegging av eksisterende innovasjonsinsentiver, en problemkartlegging, samt utvikling av en modell for global tilgang til nye antibiotika.  
Flere delrapporter; se CV.  
Referanseperson: John-Arne Røttingen, tidl. Prosjektleder, tlf.: 95980589

## Andre prosjekter

- 2014 – 2017 **i4C: Strengthening International Collaboration for Capitalizing on Cost-Effective and Life-Saving Commodities**  
*FHI; med finansiering fra Norges forskningsråd*  
Plahte deltok på et delprosjekt som sammenfalt med DRIVE-AB-prosjektet.
- 2015 **Review of the Norwegian Ministry of Foreign Affairs and Norad support to global health product development against poverty related infectious and neglected diseases, reproductive, maternal, new born and child health conditions.**

- Folkehelseinstituttet; på oppdrag fra Norad, 2015.  
Omfang: Rundt kr. 650 000.  
Rapporten gir en gjennomgang og evaluering av den norske tilskuddsporteføljen til produktutviklingspartnerskap for medisiner til lavinntektsland, og var basert på dokumentgjennomgang, ekspertintervjuer og økonomiske analyser.  
Rapport:  
Gouglas, D. & Plahte, J. 2015. *Report to the Norwegian Agency for Development Cooperation (Norad): A review of MFA/Norad's support to global health product development*. Folkehelseinstituttet, Oslo.  
Referanseperson: Lene Lothe, avdelingsdirektør, tlf.: 90844362
- 2014 **Evaluation of the GAVI Alliance Co-financing Policy**  
*FHI; med GAVI-alliansen som oppdragsgiver*  
Omfang: Rundt 3,5 mill. kr.  
Prosjektet evaluerte mottakerlandenes egenandelsordning. Plahte ledet delprosjektet om interessentanalysen, basert på en rekke kvalitative intervjuer internasjonalt.  
Rapport:  
Gouglas, D., Henderson, K., Plahte, J., Årdal, C., Røttingen JA. 2014. *Evaluation of the GAVI Alliance Co-financing Policy. Report commissioned by the GAVI Alliance*. Folkehelseinstituttet, Oslo.  
Referanseperson: John-Arne Røttingen, tidl. Prosjektleder, tlf.: 95980589
- 2011 **R4D's Product Development Partnerships landscaping project**  
*Plahte Research & Consulting; oppdrag for Results for Development (USA)*  
Prosjektet tok sikte på å kartlegge de ulike typer produktutviklingspartnerskap på legemiddelfeltet, og identifisere policy-relaterte problemstillinger.
- 2011 **Vurdering av Tuberculosis Vaccine Initiative Guarantee Plan**  
*Plahte Research & Consulting; oppdrag for Norad*  
Gjennomgang og vurdering av forslag om finansiering av tuberkulosevaksiner
- 2010 **Legemidler og markedsdynamikk i lavinntektsland**  
*Plahte Research & Consulting; oppdrag for Norad*  
Prosjektets fokus var å gi en kortfattet sammenstilling og gjennomgang av viktige policy-relaterte problemstillinger knyttet til tilgang til legemidler i lavinntektsland, blant annet markedsdynamikk, patentrettigheter osv.
- 2000 – 2010 **Høyt teknologi og utvikling**  
*Doktorgradsprosjekt med finansiering fra Norges forskningsråd*  
Prosjektet beskrev etableringen og utviklingen av den kubanske biomedisinsektoren fra 1981 og framover, med fokus på vaksineindustriens rolle i de globale vaksinemarkedene.
- 1996 – 1997 **Bærekraftig utvikling og samfunnsmessig nytte i genteknologiloven**  
*Internt prosjekt i Bioteknologinemnda*  
Prosjektet tok sikte på å utrede hvordan de rettslige standardene Bærekraftig utvikling og samfunnsmessig nytte skal forstås og anvendes i forvaltningen av genteknologiloven.
- 1996 **Sykehusstrukturen på Helgeland**  
*De Facto; oppdrag for Lo i Vefsn*  
Prosjektet tok sikte på å gi en popularisert framstilling av de viktigste medisinske og logistiske dilemmaene knyttet til en planlagt sentralisering av akuttfunksjonene ved lokalsykehusene på Helgeland.
- 1996 – 1997 **Kvæernerprosjektet**  
*De Facto; med verkstedklubbene i Kvæernerkonsernet som oppdragsgiver og finansiering fra Leonardo da Vinci-programmet (EU)*

Prosjektet tok sikte på å etablere samarbeid og kommunikasjon mellom fagforeningene i Kværnerkonsernets bedrifter i blant annet Storbritannia, Kina og Norge.

- 1996      **Yrkesroller i apotek**  
*De Facto; med Apotekteknikerforbundet som oppdragsgiver*  
Prosjektet tok sikte på å utrede utviklingsmuligheter for apotektekniernes ansvarsområder og arbeidsoppgaver i norske apotek
- 1995      **Trygd og pensjon for kommunalt ansatte**  
*De Facto; oppdrag for Hjelpepleierforbundet*  
En popularisert gjennomgang og beskrivelse av de viktigste trygde- og pensjonsordningene for ansatte i kommunesektoren.
- 1991 – 1994      **Internasjonal råvarehandel og karteller**  
*Hovedoppgaveprosjekt; Universitetet i Oslo*  
Prosjektet beskrev etablering og sammenbrudd av et internasjonalt råvarekartell, basert blant annet på feltarbeid på Grenada.

## Publiserte arbeider (fagfelleverderte tidsskrifter og bokkapitler)

2018. Årdal, C., Baraldi, E., Theuretzbacher, U., Outtersen, K., Plahte, J., Ciabuschi, F., Røttingen, J.-A. Insights into early stage of antibiotic development in small- and medium-sized enterprises: a survey of targets, costs, and durations. *Journal of Pharmaceutical Policy and Practice*, Vol. 11 (1).
- Årdal, C., Blix, HS., Plahte, J., Røttingen, JA. 2016. An antibiotic's journey from marketing authorization to use: A Norwegian example. *Bulletin of the World Health Organization*, Vol. 95 (3), s 220-226.
- Nwokoro, E., Leach, R., Årdal, C., Baraldi, E., Ryan, K., & Plahte, J. 2016. An assessment of the future impact of alternative technologies on antibiotics markets. *Journal of Pharmaceutical Policy and Practice*, Vol. 9 (1), s 34.
- Harbarth, S., et al. 2015. Antibiotic research and development: business as usual? *Journal of Antimicrobial Chemotherapy*, Volume 70, Issue 6, 1 June 2015, pp. 1604–1607.
- Plahte, J. & Røttingen JA. 2015. Antibiotic innovation – some lessons from the WHO processes on public health, innovation and intellectual property . In J. Carpet & Upham, G. (eds.): *Overcoming Global Antimicrobial Resistance*. Global Health Dynamics, Woodbridge, UK.
- Plahte, J. & Reid-Henry, S. 2013. Immunity to TRIPS? The Cuban biotech sector and vaccine industry in a context of globalization. I Lofgren, H. & Williams, O., (red.). *The New Political Economy of Pharmaceuticals. Production, Innovation and TRIPS in the Global South*. Palgrave, Basingstoke.
- Plahte, J. 2012. Is the pneumococcal vaccine Advance Market Commitment motivating innovation and increasing manufacturing capacity? Some preliminary answers. *Vaccine*, nr. 14, årg. 30, s. 2462-2466.
- Plahte, J. 2005. Tiered pricing of vaccines: a win-win-win situation, not a subsidy. *Lancet Infectious Diseases*, nr. 1, årg. 5, 58-63
- Plahte, J. 2002. Bærekraftig nellik? "Bærekraftig utvikling" som standard i den norske genteknologiloven. *Retfærd, Nordisk Juridisk Tidsskrift*, nr. 98, årg. 25/3, s. 39 - 59.
- Plahte, J. 2002. Regulering og forvaltning av utsetting av genmodifiserte organismer i Norge 1993 – 2000. *Retfærd, Nordisk Juridisk Tidsskrift*, nr. 96, årg. 25/1, s. 76 - 92.

## Rapporter, 'working papers' og upubliserte arbeider

- Plahte, J. 2018. *Behovs- og mulighetsanalyse for kunnskapsleveranser innen helse- og velferdstjenesteforskning ved Folkehelseinstituttet*. Intern rapport, Folkehelseinstituttet.
- Plahte, J. 2018. *Fast ansettelse som hovedregel. Beste praksis i norske forskningsinstitutter*. Rapport nr 1-2018, Plahte Research & Consulting.
- Plahte, J., Edwards-Garavoglia, S., et al. 2017. *The Sustainable Access Response model (SAR) for new antibiotics. Working paper for the DRIVE-AB project*. Folkehelseinstituttet, Oslo/Uppsala Universitet.
- Aagaard, H., Plahte, J., Zorzet, A., et al. 2017. *Options for achieving Equitable Access and Sustainable Use of new antibiotics. Working paper for the DRIVE-AB project*. Folkehelseinstituttet, Oslo/ReAct, Uppsala.
- Holland, S., Plahte, J., Renwick, M., Findlay, D. 2017. *Market Entry Rewards. Working paper for the DRIVE-AB project*. Folkehelseinstituttet/Merck/LSE/GSK.
- Plahte, J., et al. 2017. *Discussion paper on mechanisms for global Equitable Availability for new antibiotics. Working paper for the DRIVE-AB project*. Folkehelseinstituttet, Oslo.
- Baraldi, E., Findlay, D., Plahte, J. 2016. *How are SMEs in profitable therapeutic areas financed? Focus on oncology*. Working paper for the DRIVE-AB project. Folkehelseinstituttet, Oslo/Uppsala Universitet.
- Baraldi, E., Plahte, J., et al. 2016. *Solutions from other industries applicable to the antibiotic field. Working paper for the DRIVE-AB project*. Folkehelseinstituttet, Oslo/Uppsala Universitet.
- Plahte, J., Ryan, K., et al. 2015. *Identified risks and bottlenecks to antibiotics innovation*. Working paper for the DRIVE-AB project. Folkehelseinstituttet, Oslo.
- Gouglas, D. & Plahte, J. 2015. *Report to the Norwegian Agency for Development Cooperation (Norad): A review of MFA/Norad's support to global health product development*. Folkehelseinstituttet, Oslo.
- Gouglas, D., Henderson, K., Årdal, C., Røttingen JA. 2014. *Evaluation of the GAVI Alliance Co-financing Policy. Report commissioned by the GAVI Alliance*. Folkehelseinstituttet, Oslo.
- Plahte, J., Arkedis, J., Rao, A. & Wilson, P. 2011. *R4D's Product Development Partnerships landscaping project*. Results for Development Institute, December 2011, Washington DC.
- Plahte, J. 2011. *Vurdering av Tuberculosis Vaccine Initiative Guarantee Plan*. Rapport nr 2-2011, Plahte Research & Consulting.
- Plahte, J. 2010. *Affordable drugs and vaccines for low and middle-income countries: strategies, challenges, and opportunities*. Rapport nr 1-2010, Plahte Research & Consulting.
- Plahte, J. 2010. *Vaccine innovation for public health, or for profits – or for both? The Cuban biotech sector in a national and global context*. Doktoravhandling, TIK-senteret, Universitetet i Oslo.
- Plahte, J. 2010. *Development, organization and management of techno-economic networks: the Cuban biotech sector and vaccine industry. Working Papers on Innovation Studies, 2010-0109*. URL: <http://ideas.repec.org/p/tik/inowpp/20100109.html>
- Plahte, J. 2010. *Strategic evaluations and techno-economic networks. Vaccine innovation in the Cuban biotech sector: for public health – or for profits? Working Papers on Innovation Studies, 2010-0108*. URL: <http://ideas.repec.org/p/tik/inowpp/20100108.html>
- Plahte, J. 1996. *Valget er ditt. Hva slags helsevesen? Hva slags sykehusstruktur?* De Facto-rapport, desember 1996, Oslo.
- Plahte, J. 1996. *Apotekteknikeryrket – i dag og i framtida*. De Facto-rapport, juli 1996, Oslo.
- Plahte, J. & Eilertsen R. 1995. *Trygd og pensjon. Velferdsordningenes muligheter og dine rettigheter*. De Facto-rapport, november 1995, Oslo.
- Plahte, J. 1994. *Primary commodity exports, cartels, and terms of trade. The case of Grenada's nutmeg industry*. Occasional Paper, nr. 15, 1994 (hovedoppgave), Avdeling for samfunnsgeografi, Universitetet i Oslo.

## Språk

Norsk: Morsmål  
Engelsk: Flytende

Spansk:      Flytende