

Ida Gram

Adresse: Proba samfunnsanalyse
Hausmanns gate 27, 0182 Oslo
www.proba.no
Telefon: +47 47467689
E-post: ig@proba.no
Født: 1974

Nøkkelkvalifikasjoner

Ida Gram er en erfaren utreder og prosjektleder, som har utført mange analyse-, utrednings- og evalueringsprosjekter for ulike oppdragsgivere, primært offentlige virksomheter. Hun har lang erfaring med å utvikle kunnskaps- og beslutningsgrunnlag og er vant til å benytte både kvalitative og kvantitative metoder, i tillegg til at hun har mye erfaring med prosessledelse og interessent- og brukerinvolvering. Ida har solid innsikt i offentlig forvaltning og kjenner spesielt godt til utdannings-, sysselsettings- og kulturfeltet, men har også arbeidet med en rekke oppdrag som belyser arbeidsgiver-, helse- og velferdspolitiske problemstillinger. Hun kjenner også godt til kommunal virksomhet gjennom en rekke oppdrag for KS og ulike norske kommuner.

Ida har flere års ledererfaring fra privat virksomhet og har tidligere arbeidet med arbeidsmarkedspolitikk på nasjonalt og europeisk nivå. Som prosjektleder, utreder og rådgiver er hun opptatt av å frembringe solid og anvendelig kunnskap, med vekt på oppdragsgivers behov, tett dialog og involvering av viktige interessenter.

Utdanning

1998 - 2000 Cand. polit. i statsvitenskap, Universitetet i Oslo
1993 - 1997 Cand.mag. i sammenlignende politikk, filosofi og historie, Universitetet i Bergen

Språk

Norsk: Morsmål
Engelsk: Flytende
Spansk: Godt muntlig, noe skriftlig
Fransk: Noe muntlig og skriftlig
Tysk: Noe muntlig og skriftlig

Arbeidserfaring

2022 - Forsker/partner, Proba Samfunnsanalyse
2019 – 2022 Seniorrådgiver, Footstep

2011 - 2019	Business manager/avdelingsleder, Rambøll Management Consulting
2008 – 2011	Sjefskonsulent, Rambøll Management Consulting
2006 – 2007	Nasjonal ekspert, DG EMPL, Europakommisjonen
2005 – 2006	Rådgiver, Aetat Arbeidsdirektoratet
2003 – 2005	Rådgiver, Aetat Oslo Sør
2001 – 2003	Change management officer, Amersham Health
2001	Sekretær/PA, John Gibson Associates Ltd.

Prosjekter i Proba

2022	Kvalitativ studie av kunstneres arbeidssituasjon etter koronapandemien <i>For Kulturrådet</i> Proba gjennomfører en studie av kunstneres arbeidssituasjon etter koronapandemien, som ledd i prosjektet «Post Covid Adaptation Models in Culture», et samarbeid mellom Kulturrådet og Arts and Theatre Institute i Tsjekkia. Prosjektet skal gi kunnskap om kunstneres arbeidssituasjon og vilkår på den internasjonale arenaen etter pandemien, med vekt på situasjonen for skapende og utøvende kunstnere innen musikk og scenekunst i Norge og deres arbeidssituasjon og vilkår etter pandemien. Ida er prosjektleder for oppdraget.
------	---

Prosjekter i Footstep

2022	Kartlegging av levekårsutfordringer i Lillehammer og Gjøvik kommuner <i>For Kirkens Bymisjon Innlandet</i> Som del av sitt utviklingsarbeid ønsket Kirkens Bymisjon en gjennomgang av relevant statistikk og dokumenter for å belyse levekårsutfordringer i kommunene Lillehammer og Gjøvik. Ida var prosjektleder for oppdraget.
2022	Utredning av konsept for reparasjon og salg av elektriske artikler som arbeidsinkluderende tiltak <i>For Kirkens Bymisjon Innlandet</i> Kirkens Bymisjon Innlandet ønsket en vurdering av mulighetsrommet for å etablere et arbeidsinkluderende tiltak med reparasjon av elektroniske husholdningsartikler i Lillehammer. Ida var prosjektmedarbeider i oppdraget.
2021 – 2022	Gjenoppbygging av kultursektoren etter pandemien <i>For Kultur- og likestillingsdepartementet</i> Kulturrådet fikk i oppdrag av Kultur- og likestillingsdepartementet å utføre en analyse og vurdering av COVID 19-pandemiens konsekvenser for norsk kulturliv og hvilke tiltak og innsatser som bør vektlegges i forbindelse med gjenåpning og gjenoppbygging av kultursektoren. Ida var engasjert av Kulturrådet som prosjektstøtte, med ansvar for å bistå i og dokumentere prosesser, bidra i analyse og rapportering, samt yte administrativ støtte til prosjektleder og delprosjektledere.
2020 – 2021	Kulturrådet som nasjonal koordinator for økt mangfold, inkludering og deltakelse i kultursektoren <i>For Kulturrådet</i> I tildelingsbrevet for 2020 fikk Kulturrådet i oppdrag å utvikle rollen som nasjonal koordinator for økt mangfold, inkludering og deltakelse i kultursektoren. Ida var engasjert av Kulturrådet som prosessleder og prosjektstøtte, med hovedansvar for å iverksette, gjennomføre og dokumentere prosesser for å styrke Kulturrådets mangfoldsarbeid internt og eksternt. Ida bistod intern prosjektleder med ulike oppgaver og samarbeidet med Kulturrådets ledelse og øvrige avdelinger og seksjoner for å operasjonalisere og systematisere mangfoldsarbeidet. En vesentlig

del av arbeidet var løpende dialog med kultursektoren og tilgrensende interessenter i form av møter, webinarer, intervjuer og skriftlige innspillsrunder. Det ble også levert en rapport fra arbeidet.

2020 – 2021

Organisasjonskartlegging av Naturvernforbundet*For Naturvernforbundet*

Naturvernforbundet ønsket en kartlegging blant medlemmer, tillitsvalgte og ansatte for å få innspill til arbeid med strategi og prioriteringer frem mot 2020, med fokus på faglig-politiske saker, organisasjonskultur og rekruttering. Oppdraget kom som følge av et landsstyrevedtak i Naturvernforbundet og ble utført ved hjelp av spørreundersøkelser rettet mot de tre målgruppene, intervjuer og dokumentgjennomgang og samarbeid med referansegruppe med tillitsvalgte om undesøkelsesdesign og analyse. Ida var prosjektleder for oppdraget, med ansvar for løpende dialog med oppdragsgiver og interessenter, datainnsamling, analyse og rapportering.

2020

De små og mellomstore bedriftenes rolle i det grønne skiftet*For Klima- og miljødepartementet*

Små og mellomstore bedrifter er ryggraden i norsk næringsliv sett i antall årsverk. På oppdrag for Klima- og miljødepartementet ble det gjennomført en undersøkelse om små og mellomstore bedrifters motivasjon og kapasitet til å utføre grønn omstilling og hvordan en kan arbeide med å utvikle grønne veikart videre. Undersøkelsen ble utført ved hjelp av dokumentanalyse, to spørreundersøkelser rettet mot ledere av SMB-bedrifter og intervjuer med et utvalg bedriftsledere. Oppdraget ble utført i samarbeid med Ny Analyse. Ida var prosjektmedarbeider i oppdraget.

2019 – 2020

Nasjonal implementering av Entry/Exit Systems*For Politidirektoratet*

I kraft av sitt medlemskap i Schengen-samarbeidet skal Norge implementere et nytt system for inn- og utreisekontroll av passasjerer, Entry/Exit Systems (EES), primo 2022. Som forberedelse til implementeringen ble det foretatt en utredning i samtlige politidistrikter med ytre Schengen-grense for å undersøke tilstanden på områder med vesentlig betydning for grensekontrollarbeidet. Ida medvirket som prosjektstøtte/prosjektmedarbeider, med hovedansvar for rapportering på distrikts- og nasjonalt nivå, samt hovedansvar for utvikling av kravspesifikasjon for politiets grenseovergangssteder i dialog med tverrfaglig arbeidsgruppe med representanter for politidistriktene og Politidirektoratet. Arbeidet bestod i utvikling av datainnsamlingsverktøy, samt innhenting, analyse og rapportering av data, og dialog med representanter for politidistriktene, Politidirektoratet og særorganer i Politiet.

Prosjekter i Rambøll Management Consulting

2019

Evaluering av Fleksibel opplæring*For Utdanningsdirektoratet*

Fleksibel opplæring er et tilbud (pilot) til minoritetsspråklige elever med kort botid i Norge, med vekt på fagene matematikk og naturfag. Målsettingen med evalueringen var å få kunnskap om hvordan piloten fungerer med tanke på oppskalering og evt. utvidelse til flere fag. Brukerperspektivet, det vil si elevene og lærernes erfaring med og vurdering av piloten slik den foreligger i dag, var også viktig. Evalueringen ble gjennomført ved hjelp av spørreundersøkelse til samtlige elever som har benyttet FO, samt intervjuer med et utvalg elever, stedlige faglærere, skoleledere og tospråklige lærerne i FO. Ida var prosjektleder for evalueringen.

- 2017 – 2019 **Evaluering av integreringsmottak**
For Justis- og beredskapsdepartementet/Kunnskapsdepartementet
I forbindelse med økningen i asylankomster i 2015 ble det etablert fem såkalte «integreringsmottak» i kommunene Oslo, Steinkjer, Bodø, Larvik og Kristiansand, hvor målet er raskere integrering i form av fulltids kvalifiseringsprogram til beboerne. Evalueringen belyser etablering og implementering av mottakene, innholdet i fulltidsprogrammet, samarbeid mellom statlige, fylkeskommunale og kommunale aktører, samt beboertilfredshet. Videre undersøker evalueringen om integreringsmottakene bidrar til økt progresjon og bedre resultater i introduksjonsprogrammet og overgang til arbeid og utdanning for beboerne, sammenlignet med beboere fra ordinære asylmottak. Evalueringen ble gjennomført ved hjelp av intervjuer og casestudier, dokument- og registerdataanalyser og spørreundersøkelser, og i dialog med en bredt sammensatt referansegruppe. Ida var prosjektleder for oppdraget.
- 2016 – 2019 **Randomisert kontrollert forsøk (RCT) av tiltak under Program for Bedre gjennomføring (PBG)**
For Kunnskapsdepartementet, Norge
Effekten av program for bedre gjennomføring ble undersøkt ved hjelp av et randomisert kontrollert forsøk av intensivtiltak i matematikk rettet mot elever på yrkesspesialiserende utdanningsprogram (IMY). Prosjektet ble gjennomført i samarbeid med Senter for økonomisk forskning (SØF) v/NTNU. Ida var prosjektmedarbeider i oppdraget.
- 2018 – 2019 **Tilrettelagte opplæringsstilbud for minoritetsspråklig ungdom**
For KS
KS ønsket en kartlegging av et utvalg kombinasjonstilbud rettet mot nyankomne ungdommer med rett til videregående opplæring. Prosjektet belyser organisering og innhold i tilbudene, kostnader og finansiering. I tillegg har det vært et mål å undersøke hva som kan være egnede modeller for videreutvikling av denne type tilbud. Prosjektet er basert på intervjuer, casestudier og dokument- og registerdataanalyse. Ida var prosjektleder for oppdraget.
- 2017 **Utvikling av kommunen som læringsarena**
For KS
KS ønsket utført et FoU-oppdrag som undersøker hvordan samarbeid mellom kommuner og universitets- og høgskolesektoren kan bidra til bedre kvalitet og relevans i kommunale helse- og velferdstjenester. Oppdraget ble gjennomført ved hjelp av intervjuer med representanter for kommunale tjenester og for helse- og velferdsutdanningene ved ut et utvalg studiesteder, samt registerdata- og dokumentanalyse. Ida var prosjektleder for oppdraget.
- 2016 – 2018 **Kartlegging av godkjenningmodeller for utdanning og yrkeskvalifikasjoner**
For Nordisk Ministerråd/Kunnskapsdepartementet
Oppdraget innebærer kartlegging av modeller for godkjenning av utdanning og yrkeskvalifikasjoner for personer med utdanning fra utenfor EU/EØS på tvers av de nordiske land. Målsettingen var å identifisere beste praksis, redusere grensehindre og understøtte mobilitet på arbeidsmarkedet. Oppdraget ble gjennomført ved hjelp av dokumentanalyse, intervjuer og workshop med representanter for godkjenningsmyndigheter og utdanningsinstitusjoner fra samtlige nordiske land. Ida var prosjektleder for oppdraget.

- 2016 – 2018 **Følgeevaluering av Realfagskommuner**
For Utdanningsdirektoratet
Realfagskommuner er et tiltak for å fremme motivasjon og mestring i matematikk og naturfag, og målsettingen med evalueringen var å belyse deltakerkommunenes resultat- og utbyttevurdering. Oppdraget ble gjennomført ved hjelp av dokumentanalyser, surveys, casestudier og intervjuer og i samarbeid med forskere fra UiO og UiA. Ida var prosjektleder for oppdraget.
- 2016 **Dybderapport om innføringstilbud**
For Utdanningsdirektoratet
Rolle: Prosjektmedarbeider/kvalitetssikrer.
- 2016 **Utredning om bruk av tilskudd på hjelpemiddelområdet**
For Arbeids- og sosialdepartementet
Rolle: Prosjektleder.
- 2016 **Evaluering av organisasjonsform ved Samisk høgskole**
For Samisk høgskole
Rolle: Prosjektmedarbeider.
- 2016 **Idéhefte om tiltak mot utenforskap**
For KS
Rolle: Prosjektleder.
- 2016 **Bruk av evaluering i statlig styring**
For Direktoratet for økonomistyring, Norge
Rolle: Prosjektmedarbeider.
- 2015 – 2016 **Handlingsplan for Norges beste læringsløp**
For Drammen kommune
Rolle: Prosjektleder.
- 2015 – 2016 **Bufdir: Brukerundersøkelse i det statlige barnevernet 2016**
For Barne-, ungdoms-, og familiedirektoratet
Rolle: Kvalitetssikrer.
- 2015 – 2016 **Evaluering av Skoleeierprogrammet**
For KS
Rolle: Prosjektmedarbeider.
- 2015 – 2018 **Arbeidstidsavtalen for undervisningspersonalet - SFS2213**
For KS
Rolle: Prosjektleder.
- 2015 – 2016 **Framtidas kompetanse i barnehage og skole**
For KS
Rolle: Prosjektmedarbeider.
- 2015 **Bistand til medlemsdialog høsten 2015**
For KS
Rolle: Prosjektleder.
- 2014-2015 **Handlingsplan for mangfold og inkludering**
For Drammen kommune
Rolle: Prosjektleder.

- 2014 – 2016 **Gode grep for å løse fremtidens kommunaltekniske oppgaver**
For KS
Rolle: Prosjektleder.
- 2014 – 2016 **Evaluering og behovsundersøkelse av læremidler med statstilskudd**
For Utdanningsdirektoratet
Rolle: Prosjektleder.
- 2014 – 2015 **Utredning om tilbud om kompletterende utdanning for søkere med utdanning fra utenfor EU/EØS**
For Barne- og likestillingsdepartementet
Rolle: Prosjektleder.
- 2014 – 2016 **Evaluering av særskilt språkopplæring og innføringstilbud**
For Utdanningsdirektoratet
Rolle: Prosjektleder.
- 2014 **Evaluering av politiråd**
For Justis- og beredskapsdepartementet
Rolle: Prosjektmedarbeider/kvalitetssikrer.
- 2013 – 2014 **Bistand til undersøkelse om sikkerhet i NAV-kontor**
For KS
Rolle: Ekstern kvalitetssikrer.
- 2013 – 2014 **Evaluering av Barnevernets tvisteløsningsnemnd (BTN)**
For Barne- og likestillingsdepartementet
Rolle: Prosjektleder.
- 2013-2015 **Vurdering av arbeidstid for arbeidstakere i ledende og særlig uavhengig stilling**
For Arbeidsdepartementet
Rolle: Prosjektleder.
- 2013-2014 **Utredning av kommunenes innsats for å øke sysselsetting av personer med nedsatt funksjonsevne**
For KS
Rolle: Kvalitetssikrer.
- 2013-2014 **Foreldrestøttende tiltak i Norden**
For Barne-, ungdoms- og familiedirektoratet
Rolle: Prosjektleder.
- 2012 – 2013 **Forskningsbasert evaluering av ordningen med veilederkorps**
For Utdanningsdirektoratet
Rolle: Prosjektleder.
- 2012 – 2013 **Samarbeid mellom kommunesektoren og UH-sektoren for økt kvalitet og relevans i universiteter og høyskolers utdanningstilbud**
For KS
Rolle: Prosjektleder.
- 2011 – 2012 **Evaluering av ordning med jobbskapingsprosjekter**
For Arbeids- og velferdsdirektoratet
Rolle: Prosjektleder.

- 2011 – 2012 **Evaluering av forvaltningsreformen i barnevernet - deloppdrag E/synteserapport**
For Barne-, likestillings- og inkluderingsdepartementet
Rolle: Prosjektleder.
- 2011 – 2013 **Evaluering av årlige Tilstandsrapporter**
For Utdanningsdirektoratet
Rolle: Prosjektleder.
- 2010 – 2013 **Brukerundersøkelser blant barn i statlige og private barnevernstiltak**
For Barne-, ungdoms- og familiedirektoratet
Rolle: Prosjektleder (2010), kvalitetssikrer (2011-2013).
- 2010 – 2012 **Evaluering av Helhetlig skoledag**
For Utdanningsdirektoratet
Rolle: Prosjektleder.
- 2009 – 2011 **Evaluering av eksamener 2009-2011**
For Utdanningsdirektoratet
Rolle: Prosjektleder.
- 2009 – 2010 **Innvandrerens arbeidsforhold**
For Arbeids- og inkluderingsdepartementet
Rolle: Prosjektleder.
- 2009 **Kartlegging av autorisasjonsordningene for lovregulerte yrker**
For Arbeids- og inkluderingsdepartementet
Rolle: Prosjektleder.
- 2009 **Kartlegging av ungdomstiltak**
For NAV Drift og utvikling
Rolle: Prosjektleder.
- 2008 – 2011 **Evaluering av Mangfoldsløft**
For NAV Drift og Utvikling
Rolle: Prosjektleder.
- 2008 – 2009 **Utredning av kompetansebehov i NAV og utdanningstilbudet i universitets- og høyskolesektoren**
For Arbeids- og inkluderingsdepartementet
Rolle: Prosjektmedarbeider.

Publikasjoner

Andersen, Hege; Aslaksen, Ellen; Bekeng-Flemmen, Haakon (red.); Hagen, Anja Nylund; Hernes, Espen og Gram, Ida (2022): *Sterkere tilbake: Pandemiens konsekvenser for kultursektoren og mulige virkemidler for gjenoppbygging*. Rapport. Oslo: Kulturrådet og Norsk filminstitutt. Tilgjengelig på: [Sterkere tilbake. Pandemiens konsekvenser for kultursektoren og mulige virkemidler for gjenoppbygging - Publikasjoner - kulturradet.no](https://doi.org/10.18261/ISSN0809-750X-2017-01-14)

Gram, Ida og Haugness, Gitte (2017): «Brukes evalueringer i statlig styring?» *Stat & Styring*, pp. 42 – 45. 30. mars. Oslo: Universitetsforlaget. Tilgjengelig på: <https://doi.org/10.18261/ISSN0809-750X-2017-01-14>

Kurs og sertifiseringer

2021	Innføring i tjenstedesign, Bouvet AS
2020	PRINCE2 Foundation, Metier OEC
2015	Leading professional service firms, Harvard Business School
2013 – 2014	Prosesskonsulentutdannelsen, Rambøll Management Consulting
2012 – 2013	New business leader, Ramboll Group
2010	Elite evaluation training, Rambøll Management Consulting
2008	Advanced evaluation training, Rambøll Management Consulting
2002	Communication across cultures, Amersham Health