

Henrik Sætra

Adresse: Proba samfunnsanalyse,
Biskop Gunnerus' gate 2, 0155 Oslo
www.proba.no
Telefon: +47 997 35 224
E-post: hss@proba.no
Født: 1980

Nøkkelkvalifikasjoner

Henrik Skaug Sætra (Phd) har doktorgrad i statsvitenskap fra Universitet i Oslo. Henrik har omfattende erfaring med evaluerings- og utredningsarbeid, og har blant annet bistått Utdanningsdirektoratet med prosessstøtte i arbeidet med varige strukturer for 0-24-samarbeidet.

Henrik ledet blant annet prosjektet Rekruttering av menn til helse- og omsorgssektoren (Bufdir) og evalueringen av handlingsplan Trygghet, mangfold, åpenhet (Bufdir). Henrik har bred pedagogisk erfaring og pedagogisk utdanning, og erfaring med veiledning og studentoppfølging i høyere utdanning.

Henrik har særlig gode metodekunnskaper, og har jobbet mye med både kvalitative og kvantitative metoder og kombinasjonen av dem. Henrik har i en årrekke forelest i samfunnsvitenskapelig forskningsmetode ved Høgskolen i Østfold, og han har også undervist i statistikk for økonomifag ved Høgskolen i Østfold og Universitetet i Sørøst-Norge. Han har undervist i offentlig politikk og administrasjon ved Høgskolen i Østfold, og han har også arbeidet på og ledet flere prosjekter der forvaltning på forskjellige nivåer (og samspillet mellom disse) har vært sentralt. Henrik har også omfattende forskningserfaring og lang erfaring med bruk av program- og endringsteori.

Utdanning

2003-2007	Bachelor i økonomi og administrasjon
2007-2009	Master i statsvitenskap
2009-2010	Praktisk pedagogisk utdanning
2015-2016	Digitale verktøy og medier i fleksibel og nettbasert utdanning
2016-2020	PhD statsvitenskap

Språk

Norsk:	Morsmål
Engelsk:	Flytende

Arbeidserfaring

2020-2022	Senior manager, KPMG Henrik arbeidet med evalueringer og utredninger i KPMGs evalueringsteam, og har i tillegg hatt en sentral rolle knyttet til bærekraft og teknologi, der han har vært et bindeledd mellom KPMG Pure Sustainability og KPMG Lighthouse (AI og digital transformasjon). Henrik har her også jobbet mye med bærekraft og strategiutvikling, samt sosial bærekraft og virksomheters arbeid med bl.a. mangfold og inkludering.
2019-2020	Prosjektleder, Proba samfunnsanalyse Henrik var i denne perioden prosjektleder for og prosjektmedarbeider på en rekke større prosjekter beskrevet nedenfor i CVen.
2019-2020	Førstelektor ved Handelsskolen, Universitetet i Sørøst-Norge Foreleser i emnet STA1000 – Statistikk for økonomer
2017-2020	Førstelektor statsvitenskap, Høgskolen i Østfold Opprykk til førstelektor fra 1.6.2017. Henrik har i denne perioden også undervist i statistikk for økonomi- og administrasjonsutdanningen.
2011-2017	Høgskolelektor statsvitenskap, Høgskolen i Østfold Henrik har vært emneansvarlig for og forelest i emnene samfunnsvitenskapelig forskningsmetode, internasjonal politikk, offentlig politikk og administrasjon, politisk teori og semesteroppgave. Han var koordinator for statsvitenskap fra våren 2012 til 2019. I tillegg til fagene nevnt ovenfor har Henrik utviklet og foreleser i kurset "SFS10814, Politics and the Environment".
2009-2011	Gjesteforeleser og ekstern sensor, Høgskolen i Østfold Gjesteforeleser og ekstern sensor ved avdeling for økonomi, språk og samfunnsfag. Jeg har forelest i fagene internasjonal politikk (årsstudium og påbygning) og politisk teori.
2000-2019	Grafiker og selvstendig næringsdrivende
2000	Fagbrev som grafiker

Sertifiseringer

Sertifisering: prosjektledelse, Prince 2 foundation

Engelsk, Level C2 CEF, Proficient user (Mastery)^{[1][2]}

Combination course i generell engelsk og faglig engelsk (Environmental English) ved ECS Scotland, Februar 2016^{[1][2]}

Level C2 CEF scale, Proficient user (MASTERY)

Publikasjoner

- Sætra, H. S. (2022, Forthcoming). AI for the Sustainable Development Goals. Boca Raton: CRC Press.
- Sætra, H. S. (2022). The ethics of trading privacy for security: The multifaceted effects of privacy on liberty and security. *Technology in Society*. 68, 101854. <https://doi.org/10.1016/j.techsoc.2021.101854>
- Sætra, H. S., M. Coeckelbergh, J. Danaher (2021p). The AI Ethicist's Dilemma: Fighting Big Tech by Supporting Big Tech. *AI and Ethics*. <https://doi.org/10.1007/s43681-021-00123-7>
- Sætra, H. S. (2020i). Review: Power and Technology. *Prometheus: Critical Studies In Innovation*. 37(2). pp. 293-299.
- Sætra, H. S. (2021n). A typology of AI applications in politics. I A. Visvizi og M. Bodziany (red) *Artificial Intelligence and its contexts: Security, Business and Governance*. Cham: Springer Nature. https://doi.org/10.1007/978-3-030-88972-2_3
- Sætra, H. S. (2021m). Challenging the neo-anthropocentric relational approach to robot rights. *Frontiers in Robotics and AI*. <https://doi.org/10.3389/frobt.2021.744426>
- Sætra, H. S. (2021l). Robotomorphy: Becoming our Creations. *AI and Ethics*. <https://doi.org/10.1007/s43681-021-00092-x>
- Fosch-Villaronga, E., A. M. Aroyo, J de Bruyne, O. Dheu, A. Gudkov, H. Hoch, S. Jones, C. Lutz, H. S. Sætra, M. Solberg, A. Tamò-Larrieux (2021k). Overtrusting robots: setting a research agenda to mitigate overtrust in automation. *Paladyn: Journal of Behavioural Robotics*.
- Sætra, H. S. (2021j). *Big Data's Threat to Liberty: Surveillance, Nudging, and the Curation of Information*. London: Academic Press.
- Sætra, H. S. & E. Fosch-Villaronga (2021i). Healthcare Digitalisation and the Changing Nature of Work and Society. *Healthcare*. <https://doi.org/10.3390/healthcare9081007>
- Sætra, H. S. (2021h). A framework for evaluating and disclosing the ESG related impacts of AI with the SDGs. *Sustainability*. <https://doi.org/10.3390/su13158503>
- Sætra, H. S. (2021g). Loving robots changing love: Towards a practical deficiency-love. *Journal of Future Robot Life*. <https://doi.org/10.3233/FRL-200023>
- Dahl, C., H. S. Sætra, & A. Nordahl-Hansen. (2021f). Computer-Aided Games-Based Learning for Children with Autism. In X. Fang (Ed.): *HCI 2021, LNCS 12789*, pp. 145–158. https://doi.org/10.1007/978-3-030-77277-2_12
- Sætra, H. S. & E. Fosch-Villaronga (2021e). Research in AI has Implications for Society: How do we Respond? *Morals & Machines*, 1(1), pp. 62-75. <https://doi.org/10.5771/2747-5182-2021-1-62>
- Sætra, H. S. (2021d). Using Padlet to enable online collaborative mediation and scaffolding in a statistics course. *Education Sciences*, 11(5). <https://doi.org/10.3390/educsci11050219>
- Sætra, H. S. (2021c). Social robot deception and the culture of trust. *Paladyn: Journal of Behavioural Robotics*. 12(1). <https://doi.org/10.1515/pjbr-2021-0021>
- Sætra, H. S. (2021b). AI in context and the sustainable development goals: Factoring in the unsustainability of the sociotechnical system. *Sustainability*, 13(4). <https://doi.org/10.3390/su13041738>
- Sætra, H. S. (2021a). Confounding Complexity of Machine Action: A Hobbesian Account of Machine Responsibility. *International Journal of Technoethics*. 12(1). <https://doi.org/10.4018/IJT.20210101.oa1>
- Sætra, H. S. (2020g). Privacy as an aggregate public good. *Technology in Society*. <https://doi.org/10.1016/j.techsoc.2020.101422>
- Sætra, H. S. (2020f). The foundations of a policy for the use of social robots in care. *Technology in Society*. <https://doi.org/10.1016/j.techsoc.2020.101383>

- Sætra, H. S. (2020e). First, they came for the old and demented: Care and relations in the age of artificial intelligence and social robots. *Human Arenas*. <https://doi.org/10.1007/s42087-020-00125-7>
- Sætra, H. S. (2020d). Toward a Hobbesian liberal democracy through a Maslowian hierarchy of needs. *The Humanistic Psychologist*. <http://dx.doi.org/10.1037/hum0000193>
- Sætra, H. S. (2020c). A Shallow Defence of a Technocracy of Artificial Intelligence: Examining the political harms of algorithmic governance in the domain of government. *Technology in Society*. <https://doi.org/10.1016/j.techsoc.2020.101283>
- Sætra, H. S. (2020b). The Parasitic Nature of Social AI: Sharing Minds with the Mindless. *Integrative Psychological and Behavioral Science*. <https://doi.org/10.1007/s12124-020-09523-6>
- Sætra, H. S. (2020a). The limits of a Lockean Environmentalism: God, Human Beings, and Nature in Locke's philosophy. *Barataria*. <https://doi.org/10.20932/barataria.v0i27.521>
- Sætra, H. S. (2019f). Explaining social phenomena: Emergence and levels of explanation. In J. Valsiner (Red.) *Social Philosophy of Science for the Social Sciences*. New York: NY: Springer.
- Sætra, H. S. (2019e). Man and his fellow machines: An exploration of the elusive boundary between man and other beings. In Orban, F. & Larsen, E. S. (Red.) *Discussing Borders, Escaping Traps: Transdisciplinary and Transspatial Approaches*. Waxman.
- Sætra, H. S. (2019d). The tyranny of perceived opinion: Freedom and information in the era of big data. *Technology in Society*, 101155. <https://doi.org/10.1016/j.techsoc.2019.101155>
- Sætra, H. S. (2019c). Freedom under the gaze of Big Brother: Preparing the grounds for a liberal defence of privacy in the era of Big Data. *Technology in Society*, 101160. <https://doi.org/10.1016/j.techsoc.2019.101160>
- Sætra, H. S. (2019b). When nudge comes to shove: Liberty and nudging in the era of big data. *Technology in Society*. <https://doi.org/10.1016/j.techsoc.2019.04.006>
- Sætra, H. S. (2019a). *Spill spillet!* Oslo: Spartacus forlag.
- Sætra, H. S. (2018b). The Ghost in the Machine. *Human Arenas*, 1-19. <https://doi.org/10.1007/s42087-018-0039-1>
- Sætra, H. S. (2018a). Science as a Vocation in the Era of Big Data: The Philosophy of Science behind Big Data and humanity's Continued Part in Science. *Integrative Psychological and Behavioral Science*, 52(4), 508-522. <https://doi.org/10.1007/s12124-018-9447-5>
- Sætra, H. S. (2017). Exploring the use of agent-based modeling (ABM) in mixed methods research. *Barataria. Revista Castellano-Manchega de Ciencias Sociales*, (22), 15-31. <http://dx.doi.org/10.20932/barataria.v0i22.337>
- Sætra, H. (2014). The state of no nature—Thomas Hobbes and the natural world. *Ecology & Safety*, 8, 177-193.

Prosjekterfaring:

Prosjektleder:

Kartlegging av evalueringer (2020)

Oppdragsgiver: Kunnskapsdepartementet (KD)

Jeg var prosjektleder for en kartlegging for Kunnskapsdepartementet. I denne kartleggingen kartla vi de mest sentrale aktørenes behov for og bruk av evaluering av norsk forskning og høyere utdanning. Dette utgjør deler av kunnskapsgrunnlaget for et utviklingsprosjekt initiert av Kunnskapsdepartementet, og som gjennomføres av en prosjektgruppe med deltakere fra Norges forskningsråd (Forskningsrådet), NOKUT, Universitets- og høyskolerådet (UHR), Forskningsinstituttens fellesarena (FFA), Olje- og energidepartementet (OED) og Norsk studentorganisasjon (NSO).

Evaluering av handlingsplanen Trygghet, Mangfold, Åpenhet (2019-2021)

Oppdragsgiver: Barne-, ungdoms- og familiedepartementet (Bufdir)

I dette prosjektet evaluerer vi regjeringens handlingsplan Trygghet, Mangfold, Åpenhet (2017-2020) mot diskriminering på bakgrunn av seksuell orientering, kjønnsidentitet og kjønnsuttrykk. Evalueringen baserer seg på dokumentgjennomgang, intervjuer og en mål- og prosessanalyse. I evalueringen skal vi kartlegge prosesser og samarbeid i arbeidet med handlingsplanen, involvering av sivilsamfunnsaktører, måloppnåelse, vurdering av hvorvidt handlingsplanen har vært et effektivt verktøy for arbeidet på LHBTIQ-feltet, samt komme med anbefalinger om videre innsats på feltet.

Utredning om rekruttering av menn til helse- og omsorgssektoren (2019-2020)

Oppdragsgiver: Barne-, ungdoms- og familiedepartementet (Bufdir)

Prosjektet er en utredning om hvordan andelen menn i helse- og omsorgssektoren kan økes. Det etterspørres kunnskap om hva som ligger bak menns yrkesvalg, og spesielt hva som gjør at de velger, eller lar være å velge, kvinnedominerte yrker. Vi skal se spesielt på hvorfor få menn velger helse- og omsorgsykker, og hvilke tiltak som kan gjøres for å øke andelen menn i helse- og omsorgsykker. I prosjektet kombineres en kvalitativ og en kvantitativ tilnærming, der både dokumentanalyse, dybdeintervjuer, gruppeintervjuer og en spørreundersøkelse gjennomføres. Utredningen skal fremskaffe kunnskap og gi anbefalinger som kan danne grunnlag for å utvikle tiltak som tar sikte på å øke andelen menn i helse- og omsorgssektoren.

Erfaring fra annen arbeidsgiver:

Bærekraftsstrategi, rådgivningsoppdrag (KPMG)

Oppdragsgiver: Studentsamskipnaden i Sørøst-Norge (2022). (KPMG)

Studentsamskipnaden i Sørøst-Norge skal utarbeide en ny bærekraftsstrategi, og jeg er prosjektleder for prosjektet som består i å bistå deres bærekraftsansvarlige i dette arbeidet, i tillegg til at vi utfører en verdikjedeanalyse og bistår i en generell situasjonsanalyse, vesentlighetsvurdering, strategiutforming, implementeringsfase og rapportering.

Prosessledelse, strategi for bærekraftig reiseliv (KPMG)

Oppdragsgiver: Oslo kommune (2021).

Våren og sommeren 2021 var jeg prosjektleder for et prosjekt der vi var prosessledere for en kartleggings- og involveringsprosess for Oslo kommune, som hadde behov for et grunnlag for utarbeidelse av sine strategi for styrking og profilering av Oslo som bærekraftig reisemål.

Bærekraftsrådgivning, prosjektleder (KPMG)

Oppdragsgiver: Eidsiva, Melbye, Studentsamskipnaden i Sørøst-Norge, Beerenberg (2021-22).

Jeg er prosjektleder for flere prosjekter der vi bistår private selskaper i bærekraftig forretningsutvikling, inkludert gjennomføring av situasjonsanalyse, utvikling av strategi og utarbeidelse av og bistand knyttet til bærekraftsrapportering.

Eidsiva bærekraftsopplæring (KPMG)

Oppdragsgiver: Eidsiva (2021).

Jeg leder arbeidet med utvikling av en app for opplæring innen bærekraft, ESG or konsernets bærekraftsplan. Vi samarbeider her med Attensi, og bruker deres løsninger for å utvikle appen.

Forvaltningsrevisjon IT-sikkerhet (KPMG)

Oppdragsgiver: Haugesund kommune (2020-2021).

I dette prosjektet ledet jeg en revisjon av rutiner, prosesser og systemer knyttet til IT-sikkerhet i Haugesund kommune.

Prosjektmedarbeider:

Nyankomne flyktningers digitale hverdag (2021-)

Oppdragsgiver: (IMDI)

For integrerings- og mangfoldsdirektoratet undersøker vi nyankomne asylsøkeres digitale hverdag. Mitt bidrag er spesielt knyttet til ekspertise på digitale kompetanse, og jeg bruker Europakommisjonens DigComp-rammeverk til å

utarbeide personas, identifisere viktige aspekter som innarbeides i intervjuguider og observasjonsprotokoller og i analysen generelt.

Prosesstøtte for varige strukturer i 0-24-samarbeidet (2019)

Oppdragsgiver: Utdanningsdirektoratet (Udir)

Utdanningsdirektoratet har lyst ut et oppdrag om å bistå 0-24-samarbeidets prosjektgruppe med prosessstøtte i et avsluttende utredningsarbeid. Utredningen skal samle, drøfte og systematisere 0-24-samarbeidets resultater og erfaringer, samt komme med anbefalinger for veien videre. I prosjektet skal vi blant annet innhente gode data som grunnlag og forutsetning for kunnskap og innsikt, organisere et produktivt, parallelt innsikt- og involveringsarbeid, involvere relevante interessenter og utvikle hensiktsmessige prosessverktøy og metoder.

Bruken av digital aktivitetsplan (2019)

Oppdragsgiver: Arbeids- og velferdsdirektoratet (NAV)

Proba har fått tildelt FoU-midler fra Arbeids- og velferdsdirektoratet for å undersøke bruken av digital aktivitetsplan i NAV. Den digitale aktivitetsplanen ble innført i slutten av 2017, og skal kunne brukes av alle som mottar arbeidsrettet oppfølging fra NAV. I prosjektet skal vi definere kvalitet i den arbeidsrettede brukeroppfølgingen, se på hvordan den digitale aktivitetsplanen tas i bruk av ulike brukergrupper, og vurdere hvilken betydning løsningen har for kvaliteten i oppfølgingsløpet og kommunikasjonen mellom veileder og bruker. Vi skal også undersøke hvilken betydning digital aktivitetsplan har for organiseringen av arbeidet på NAV-kontorene. Vi vil benytte flere metoder, som dokumentstudier, analyse av registerdata, telefonintervjuer og en casestudie ved utvalgte NAV-kontorer med observasjon og intervjuer.

Muligheter og begrensninger ved DigiSos (2019)

Oppdragsgiver: Arbeids- og velferdsdirektoratet (NAV)

Proba samfunnsanalyse gjennomfører i samarbeid med Agenda Kaupang et prosjekt som skal undersøke virkninger av digitalisering av sosiale tjenester. I prosjektet gjennomføres et stort antall intervjuer med ledere, veiledere og brukere, i tillegg til observasjoner.

Utredning om behov for norskprøver på mellomnivå (2019)

Oppdragsgiver: Kompetanse Norge

Prosjektet skal se nærmere på om det er behov for at Norskprøven for voksne innvandrere skal dokumentere resultater på mellomnivåene A2+ og B1+. I tillegg skal det undersøkes om det er behov for å tilby opplæringsstedene kompetanseutvikling og ressurser som gjør dem bedre rustet til å vurdere deltakernes norskerdigheter underveis i opplæringen. Det skal også undersøkes hvorvidt det er behov for å utarbeide kartleggingsprøver og ressurser for underveivurderinger. Prosjektet vil ha både en kvalitativ og kvantitativ tilnærming. Datainnsamlingen vil bestå av dokumentstudier, intervjuer av relevante aktører og en spørreundersøkelse til opplæringssteder for norskopplæring for voksne innvandrere.

Undersøkelse av opplærings- og informasjonstilbud for nyankomne innvandrere (2019)

Oppdragsgiver: Kompetanse Norge

Proba samfunnsanalyse skal se nærmere på forholdet mellom de ulike informasjons- og opplæringstilbudene nyankomne flyktninger mottar på ulike tidspunkt i løpet av migrasjonsprosessen og den første integreringsfasen, samt prøve i samfunnskunnskap og Statsborgerskapsprøven. Prosjektet skal se nærmere på forholdet mellom informasjons- og opplæringstilbudene, hvordan de bidrar på ulike måter til forskjellige grupper av flyktninger, samt hvordan de to prøvene påvirker undervisningen. Hovedmålet med oppdraget er å utarbeide et kunnskapsgrunnlag for å kunne revidere opplæringen for deltakere i introduksjonslovens ordninger når det gjelder relevant samfunnskunnskap for nyankomne innvandrere. Prosjektet vil basere seg på dokument- og læreplananalyse, besøk i case-kommuner hvor fokusgrupper og intervjuer ved voksenopplæringscentre i kommunene vil bli gjennomført, samt telefonintervjuer med voksenopplæringscentre samt ansatte på asylmottak.

Erfaring fra annen arbeidsgiver:**Internrevisjon (2021-22)**

Oppdragsgiver. (Universitetet i Bergen)

Internrevisjon (2021-22)

Oppdragsgiver. (NMBU)

Internrevisjon (2021-22)

Oppdragsgiver. (Veterinærinstituttet)

Kartlegging og evaluering av Sivas innovasjonsstruktur (2021) (KPMG)

Oppdragsgiver. Selskapet for industrivekst (SIVA)

I dette prosjektet skal vi kartlegge og evaluere de regionale innovasjonssystemene i Norges fylker, med vekt på innovasjonsstrukturene bestående av Sivas virkemidler og formelle partnerskap og relasjoner til disse. Prosjektet

handler i stor grad om utvikling av en metode for å kartlegge og evaluere disse strukturene, og vi legger spesiell vekt på å vise hvordan strukturenes kontekst og uformelle forhold påvirker effekten strukturene har på innovasjon og næringsutvikling.

Bærekraftsrådgivning, prosjektdeltaker (KPMG)

Oppdragsgiver: TGS, Tekna (2021-22)

Som prosjektdeltaker har jeg deltatt i en rekke prosjekter der jeg har hatt ansvar for situasjonsanalyse, viktighetsvurderinger, strategiutforming og bistand til mobilisering, implementering og rapportering.

Nasjonal koordinator for bærekraftsagendaen (2020-2021) (KPMG)

Oppdragsgiver: Kommunal- og moderniseringsdepartementet (KMD)

Som nyutnevnt bærekraftsminister har kommunal- og moderniseringsminister Nikolai Astrup fått ansvar for å koordinere det nasjonale arbeidet. Et arbeid alle deler av samfunnet må bidra til for at målet skal nås. KPMGs rolle er å gi KMD prosessbistand fra nå til og med gjennomføring av nasjonal konferanse, utarbeidelse av nasjonal handlingsplan og Stortingsmelding.

Annen erfaring og kompetanse

Ekstern foredragsholder ved Oda nettverkets Inspirasjonsdag 2020, mai 2020

Tittel: Algoritmer og polarisering

Ekstern foredragsholder ved Digital Society Research Group (University i Stavanger) sitt sommerseminar, juni 2018

Tittel: Science as a vocation in the era of big data

Avholdt avdelingsseminar for avdelingen Utredning og analyse ved Direktorat for forvaltning og IKT (DIFI), juni 2018

Hvorfor velger vi som vi gjør? Metode og undersøkelsesdesign.

Utteksling til Universidad Miguel Hernández (Erasmus+), mai 2017

Leder av utviklingsprosjekt om fleksibel utdanning ved Høgskolen i Østfold – 2016-2017

Fleksibilitet i samfunnsvitenskapelig forskningsmetode og utprøving av nettbrett

Deltager i utviklingsprosjekt om fleksibel utdanning ved Høgskolen i Østfold – 2016-2017

Fleksibilisering av emnet «Demokrati og kommunikasjon»

Medlem av avdelingsstyret ved avdeling for Økonomi, Språk og samfunnsfag,  Høgskolen i Østfold – 2016 -

Medlem i NOKUTs Referansegruppe for Underviserundersøkelsen 2016 – 2016 - 2017

Utteksling til Universidad Miguel Hernández (Erasmus+), mai 2016

Utteksling til Universitetet i Riga (EEA-grants), april 2016

Utvikling av kurs «SFS10814, Politics and the Environment»

Utvikling og forelesning i kurset SFS10814, Politics and the Environment, ved Høgskolen i Østfold. Kurset ble holdt første gang våren 2015, og ble gjentatt i 2016. Jeg har selv utviklet hele emnets emnebeskrivelse og innhold. Kurset holdes på engelsk og er et tilbud til både norske og internasjonale studenter.

Koordinator for statsvitenskapsseksjonen ved HiØ – 2011 - 2019