



## Ane Først Juul

Adresse: Proba samfunnsanalyse  
Hausmanns gate 27, 0182 Oslo  
www.proba.no  
Telefon: +47 95476669  
E-post: afj@proba.no  
Født: 1993

---

### Nøkkelkvalifikasjoner

Ane Først Juul har en mastergrad i statsvitenskap fra Universitetet i Oslo, med spesialisering innenfor offentlig politikk og administrasjon, særlig innenfor kommunal organisering og lokalpolitiske prosesser.

Fra Proba har Ane erfaring med prosjekter innenfor blant annet helse, utdanning, arbeidsliv, ikke-diskriminering og universell utforming. Hun har særlig god innsikt i kommunal sektor og produksjon av kommunale tjenester, fra en rekke prosjekter i Proba, og fra arbeid som praksisstudent og rådgiver i KS. Der jobbet hun blant annet med faglig oppfølging og analyse av brukerundersøkelser, og behandling og visualisering av statistikk knyttet til ulike kommunale tjenester. Hun har også erfaring med interessepolitisk arbeid knyttet til forskning og innovasjon i kommunesektoren.

Ane har bred erfaring med case-studier og gjennomføring av kvalitative intervjuer som datainnsamlingsmetode. Hun har også kompetanse innenfor gjennomføring og analyse av spørreundersøkelser, samt med litteratur- og dokumentstudier.

### Utdanning

2017–2019 Master i statsvitenskap, Universitetet i Oslo  
2017 Emnestudier i offentlig politikk og administrasjon og engelsk, NTNU  
2013–2017 Bachelor i statsvitenskap, Universitetet i Oslo og NTNU  
2016–2017 Utveksling, School of Oriental and African Studies (SOAS), London

### Språk

Norsk: Morsmål  
Engelsk: Flytende

### Arbeidserfaring

2021–d.d. Utreder/forsker, Proba samfunnsanalyse  
2020–2021 Rådgiver medlemslojalitet, Norges ingeniør- og teknologorganisasjon (NITO)  
2019–2020 Rådgiver, Kommunesektorens organisasjon (KS)  
2018 Seminarleder, Institutt for statsvitenskap, Universitetet i Oslo  
2018 Praksisstudent, Kommunesektorens organisasjon (KS)  
2015–2016 Forskningsjournalist, frivillig verv, Studentmediene i Trondheim

## Prosjekter i Proba samfunnsanalyse

### Pågående prosjekter

#### **2023–2024 Evaluering av midlertidige lovendringer knyttet til ankomster fra Ukraina**

*Arbeids- og inkluderingsdepartementet*

For å styrke kapasiteten til å ta imot de mange som kommer med kollektiv beskyttelse til Norge fra Ukraina er det gjennomført en rekke midlertidige lovendringer. Endringene innebærer hjemler for å lette kravene på offentlige tjenesteleveranser, muligheter for bruk av fritidsboliger som bosted, mv. I samarbeid med Advokatfirma Lund et.co. kartlegger Proba om hjemlene er tatt i bruk, om de har påvirket kvaliteten i tjenestetilbudet og om de har bidratt til økt kapasitet til bosetting.

**2023**

#### **Kartlegging av erfaring med bruk av digitale læremidler**

*Digitaliseringsdirektoratet*

På oppdrag for Digitaliseringsdirektoratet kartlegger Proba barns bruk, erfaringer med og opplevelse av digitale læremidler i skolen. Det legges opp til en bred undersøkelse av hvilke barrierer elever møter i bruk av digitale læremidler, herunder om digitale læremidler er tilgjengelig for alle. Undersøkelsen kartlegger særsilt erfaringene til elever med funksjonsnedsettelse. Forskningsdesignet er både kvantitativt og kvalitativt innrettet. Vi gjør først noen innledende intervjuer som bygger på sentrale temaer avdekket i litteraturen på feltet. Basert på resultatene fra intervjuene, gjennomføres en landsdekkende og representativ spørreundersøkelse blant foreldre om barnas erfaringer med digitale læremidler. Vi vil deretter gjennomføre seks gruppeintervjuer/fokusgrupper, fordelt på i) foreldre, ii) lærere/spesialpedagoger i skolen og iii) elever/elevrepresentanter. Proba har inngått samarbeid med Kantar Public, som er ansvarlig for administrering og gjennomføring av spørreundersøkelsen.

**2022–2024**

#### **Områdegjennomgang av arbeidsmarkedstiltak**

*Arbeids- og inkluderingsdepartementet og Finansdepartementet*

Proba samfunnsanalyse skal sammen med Oslo Economics (prosjektleder) og Frisch-senteret gjennomføre en områdegjennomgang av arbeidsmarkedstiltak. I prosjektet skal vi undersøke i hvilken grad bruken av arbeidsmarkedstiltak er kunnskapsbasert, og utarbeide forslag til hvordan tiltaksbruken kan bli mer effektiv basert på foreliggende kunnskap om effekter. Det innebærer å oppsummere eksisterende kunnskap om hva som virker for de ulike brukergruppene, undersøke i hvilken grad og hvordan kunnskapen systematiseres, formidles til og tas i bruk i førstelinjen i NAV, samt identifisere hindringer for at veiledernes beslutninger samsvarer med kunnskap om effektiv tiltaksbruk. Til slutt skal vi utarbeide forslag til hvordan NAV kan utvikle og ta i bruk kunnskap i møte med brukerne, på en måte som bidrar til effektiv bruk av de arbeidsrettede tiltakene, og beregne gevinster og kostnader ved mulige endringer. Datagrunnlaget er forskningslitteratur, statistikk, et stort antall intervjuer, dokumentstudier, samt flere workshops.

**2022–2024**

#### **Arbeidsinkludering av unge – kartlegging av modeller og muligheter i Inn i jobb-prosjektet**

*NAV og KS*

NAV, KS og hovedsammenslutningene i kommunal sektor har igangsatt et program/samarbeid for å øke rekrutteringen og sysselsettingen av utsatt ungdom i kommunal sektor. Gjennom samarbeidet skal man blant annet prøve ut ulike tiltak for å skape erfaringer med arbeidsinkludering av utsatt ungdom i kommunal sektor. Proba har fått i oppdrag å evaluere programmet/satsingen, som en videreføring av en oppstartsanalyse vi gjorde i forkant av programmet, i samarbeid med Arbeidsforskningsinstituttet (AFI). Som del av oppdraget skal vi kartlegge og identifisere modeller for (tiltaks-)samarbeid mellom kommuner, fylkeskommuner og NAV, og beskrive hvordan modellene virker med hensyn til lokale og strukturelle rammebetingelser. Videre skal vi vurdere utviklingen i programkommunene opp mot målene med satsingen. Oppdraget løses gjennom analyser av egenrapporteringer fra kommunene, en dokumentgjennomgang og case-studier av utvalgte kommuner som representerer gode eksempler innenfor hver modell for tiltakssamarbeid.

**Avsluttede prosjekter****2021–2023 Økonomiske ytelser for beboere i asylmottak***UDI*

Proba har fått i oppdrag av UDI å undersøke hvordan regelverket for økonomiske ytelser i asylmottak fungerer. Vi skal blant annet finne ut i hvilken grad beboerne opplever at regelverket og forvaltningen av det er brukervennlig og effektivt, og hvordan det kan bidra til selvstendigjøring av beboerne. Vi skal også gi anbefalinger om hvordan UDI kan forvalte regelverket for økonomiske ytelser på en måte som bidrar til selvstendigjøring, og til at UDI når målene i virksomhetsstrategien og mottaksinstruksen. Undersøkelsen baseres på dokumentgjennomgang og gjennomgang av statistikk, og intervjuer med ansatte i UDI, og med beboere og ansatte i asylmottak.

**2022–2023 Tilstandsrapport over Vestland fylkeskommune sitt arbeid med universell utforming***Vestland fylkeskommune*

Vestland fylkeskommune arbeider med oppfølging av tiltak i Handlingsplan for folkehelse Vestland 2022-2025. Fylkeskommunen har i den anledning gitt Proba i oppdrag å kartlegge status for fylkeskommunens arbeid med universell utforming i en tilstandsrapport. Tilstandsrapporten skal inneholde beskrivelser av hva som er gjort av kartlegginger og beskrive tilstanden for universell utforming i fylket, inkludert utviklingstrekk. Videre ønsker fylkeskommunen en beskrivelse av hvordan de ulike Fagmiljøene i fylkesadministrasjonen arbeider, som grunnlag for politikk-, organisasjons- og tiltaksutvikling på feltet. Oppdraget vil løses gjennom kvalitative intervjuer, en dokumentstudie og analyse av foreliggende statistikk/kvantitative data.

**2022–2023 Evaluering av handlingsplaner mot antisemittisme 2016-2023***Kommunal- og distriktsdepartementet*

Proba gjennomfører i samarbeid med Institutt for samfunnsforskning (ISF) en evaluering av myndighetenes handlingsplaner mot antisemittisme (2016-2023). Fordommer og hets mot jøder er et alvorlig samfunnsproblem, og regjeringen har gjennom to handlingsplaner samlet og styrket innsatsen mot antisemittisme. Proba og ISF evaluerer hvordan virkemidlene/tiltakene i handlingsplanene samlet sett virker og om det er sentrale områder (målgrupper, geografiske områder, lokale utfordringer m.m.) som ikke dekkes i tilstrekkelig grad. På bakgrunn av undersøkelsen skal vi utarbeide anbefalinger om innretning av videre innsats på feltet, blant annet knyttet til antisemittisme på internett, sosiale medier og i dataspill. Datainnsamlingen tar form av kvalitative intervjuer med ulike aktørgrupper som representanter for den jødiske minoriteten, ansatte i departementer som har vært involvert i utformingen og oppfølgingen av handlingsplanene, eksperter og forskere på feltet m.m. Vi vil også gjennomføre en kvantitativ medieanalyse, og en dokumentstudie, som del av evalueringen.

**2022 Evaluering av utvalgte tilskuddsmottakere seksuell helse***Helsedirektoratet*

På oppdrag fra Helsedirektoratet gjennomfører Proba samfunnsanalyse en evaluering av den delen av tilskuddsordningen Seksuell helse som er rettet mot seksualundervisning for barn og unge. Oppdragsgiver ønsker en vurdering av behovet for og verdien av å finansiere eksterne aktører som gjennomfører metoder for seksualundervisning, samt av hvilke virkninger prosjektene har for målgruppene. Direktoratet ønsker også en vurdering av de tilsiktede og utilsiktede konsekvensene av prosjektfinansieringen for hver av hovedmålgruppene: elever, lærere/skoler, lærerstudenter og lærerutdannere. Videre skal vi gi anbefalinger om ansvars- og rollefordelingen mellom Helsedirektoratet, Utdanningsdirektoratet og Direktoratet for høyere utdanning og kompetanse. Vi skal også gi anbefalinger om hvilke målgrupper som skal prioriteres i fremtidige tilskudd. Oppdraget gjennomføres ved bruk av en

litteratur- og dokumentgjennomgang og kvalitative intervjuer med relevante interessenter.

**2022****Kunnskapsgrunnlag om etterlevelse av opplæringsloven***Utdanningsdirektoratet*

Kunnskapsdepartementet utarbeider ny opplæringslov som skal erstatte dagens Lov om grunnskolen og den vidaregåande opplæringa. Utdanningsdirektoratet skal planlegge og iverksette tiltak for å støtte kommuner, fylkeskommuner og skoler i arbeidet med å bruke, tolke og forstå den nye loven og forskriften til loven. Utdanningsdirektoratet har derfor gitt Proba i oppdrag å undersøke hvor godt dagens regler overholdes, hvilke regler som oftest brytes, hva som er hindringene for etterlevelse, hva som kjennetegner fylkeskommuner, kommuner og skoler med høy henholdsvis lav grad av etterlevelse, og hvor godt støtten til implementering av regelverket hittil har fungert. Det skal også utarbeides forslag til tiltak for å sikre regeletterlevelse. Utdanningsdirektoratet skal bruke kunnskapsgrunnlaget til å vurdere hvilke tiltak som skal igangsettes for å sikre etterlevelse av ny opplæringslov. Prosjektet omfatter case-studier i åtte kommuner og to fylkeskommuner. Videre skal det gjennomføres en spørreundersøkelse på nasjonalt plan rettet mot kommuner og fylkeskommuner. Utover dette vil en rekke skriftlige kilder bli benyttet, både eksisterende forskning og utredninger og dokumentasjon slik som tilsyns- og tilstandsrapporter. Det vil også bli gjennomført intervjuer hos samtlige statsforvaltere.

**2022****Analyse av underrepresentasjon i folkehøgskolen***Kunnskapsdepartementet ved Folkehøgskoleutvalget*

Proba skal på oppdrag for Folkehøgskoleutvalget undersøke hvorfor ungdom med innvandrerbakgrunn og ungdom med foreldre med lav utdanning og/eller inntekt ikke velger å gå på folkehøgskole. Prosjektet skal gi utvalget et bedre grunnlag til å vurdere hvilken plass folkehøgskolen har i samfunnet, hvilket samfunnsmandat folkehøgskolene kan ha, og hvordan folkehøgskolen kan bli mer inkluderende overfor underrepresenterte grupper. Undersøkelsen baseres på en litteraturstudie, en nasjonal spørreundersøkelse til elever på VG3, intervjuer med karriereveiledere ved fem videregående skoler, samt fokusgruppeintervjuer med elever på et utvalg skoler.

**2022****Kunnskapsgrunnlag om universell utforming***Viken fylkeskommune*

Proba har fått i oppdrag fra Viken fylkeskommune å kartlegge kunnskapsstatusen knyttet til universell utforming innenfor fylkeskommunens ansvarsområder. Dette innebærer status om de største utfordringene som foreligger for å nå lovpålagte krav og standarder for universell utforming i Vikensamfunnet, og som bør følges opp i den regionale planleggingen. Vi skal blant annet kartlegge hva som finnes av rapporteringer og registreringer på området, beskrive relevante aktørers ansvar, oppgaver og virkemidler, og beskrive mulige strategiske grep for å ivareta universell utforming innen fylkeskommunens ansvarsområder, og i fylkeskommunens rolle som regional samfunnsutvikler. Undersøkelsen baseres på dokumentgjennomgang, en spørreundersøkelse og semi-strukturerte intervjuer.

**2021–2022****Undersøkelse av erfaringer med kommunale råd for medvirkning***Kommunesektorens organisasjon (KS)*

Proba og Telemarksforskning gjennomfører et prosjekt om råd for medvirkning, dvs. eldreråd, råd for personer med funksjonsnedsettelse og ungdomsråd. Vi skal undersøke hvordan rådene fungerer internt, og i samspill med kommunen og fylkeskommunen, i lys av bestemmelser i kommunelov, og forskrift om kommunale og fylkeskommunale råd. Vi skal også finne ut hva som kjennetegner kommuner og fylkeskommuner med god praksis, og komme med anbefalinger til hvilke grep som kan tas for at rådene skal fungere godt. Undersøkelsen baseres på en spørreundersøkelse, og dokumentgjennomgang og intervjuer i utvalgte kommuner og fylkeskommuner.

- 2021**            **Evaluering av tillits- og talsperson i barnevernet**  
*Bufdir*  
Ordningene talsperson og tillitsperson er opprettet for å styrke barns medvirkning i barnevernssaker. Vi skal kartlegge bruken av ordningene, og vurdere hvordan de fungerer. Evalueringen baseres på intervjuer, spørreundersøkelse og saksgjennomgang. Intervjuer med barn og unge er sentralt i datainnsamlingen.
- 2021**            **Følgeevaluering av forsøk med statlig finansiering av helse- og omsorgstjenester (del 2)**  
*Helsedirektoratet*  
Den 1. mai 2016 ble det igangsatt et treårig forsøk med statlig finansiering av omsorgstjenester i utvalgte kommuner. Forsøket ble utvidet, og Proba samarbeider med Agenda Kaupang og Sintef om følgeevalueringen av forsøket. Kommunene som deltar ble analyserer som case ved hjelp av intervjuer av ansatte og brukere, spørreundersøkelser blant ansatte og statistikk.
- 2021**            **Evaluering av system for Nye metoder i spesialisthelsetjenesten**  
*Helse- og omsorgsdepartementet*  
Proba skal i samarbeid med blant annet Institutet för Hälso- och Sjukvårdsekonomi (IHE) i Lund, Sverige, evaluere systemet for *Nye metoder*. Dette er et beslutningssystem for innfasing og utfasing av behandlingsmetoder i den norske spesialisthelsetjenesten. Oppdraget skal besvare hvorvidt dagens organisering og saksbehandlingsprosesser i systemet er hensiktsmessig utformet og egnet til å oppnå fastsatte mål. Det vil også besvare hvorvidt systemet er rustet til å møte fremtidens medisinsk-teknologiske utvikling. Evalueringen vil gjøres på bakgrunn dokument- og litteraturstudier, intervjuer, beskrivelser og beregninger av ressurs- og tidsbruk i saksbehandlingen og en komparativ analyse av beslutningssystemene i en rekke land. Det vil også utføres en begrenset registerstudie med sikte på å belyse om utvalgte grupper får likeverdige behandlingstilbud i ulike landsdeler.

#### **Erfaring fra andre prosjekter**

- 2018–2019**    **Kan organiseringsformer forklare grad av demokratisk ansvarliggjøring? En case-studie av tre kommunale virksomheter**  
*Masterprosjekt, Universitetet i Oslo*  
Masterprosjektet var en case-studie om politisk styring og ansvarliggjøring av tre kommunale virksomheter i en kommune, innenfor områdene integrering/introduksjon, helse og avfallshåndtering. Den ene virksomheten lå innenfor kommunens egen basisorganisasjon, den andre var et kommunalt aksjeselskap heleid av kommunen, mens den tredje var organisert som et interkommunalt selskap. Analysen tok utgangspunkt i teori om demokratisk ansvarliggjøring, og ulike teorier om offentlig organisering. Semi-strukturerte intervjuer med lokale folkevalgte var den primære datainnsamlingsmetoden.